



# INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS

**“Mira a lo lejos, a lo ancho y a lo profundo: de la geopolítica a la geoeconomía.  
El mapa del poder”**

FRANCISCO MÁRQUEZ DE LA RUBIA



ESTADO MAYOR  
DE LA DEFENSA



CENTRO SUPERIOR  
DE ESTUDIOS DE LA  
DEFENSA NACIONAL

**PROSPECTIVA:** Exploración de los futuribles.

**LA ACTITUD PROSPECTIVA:**

- ◆ Ver a lo lejos (largo plazo)
- ◆ Ver con amplitud (enfoque sistémico)
- ◆ Ver en profundidad (criterio científico)
- ◆ Ver de manera aventurada (con imaginación)

**ACTITUDES FRENTE AL FUTURO**

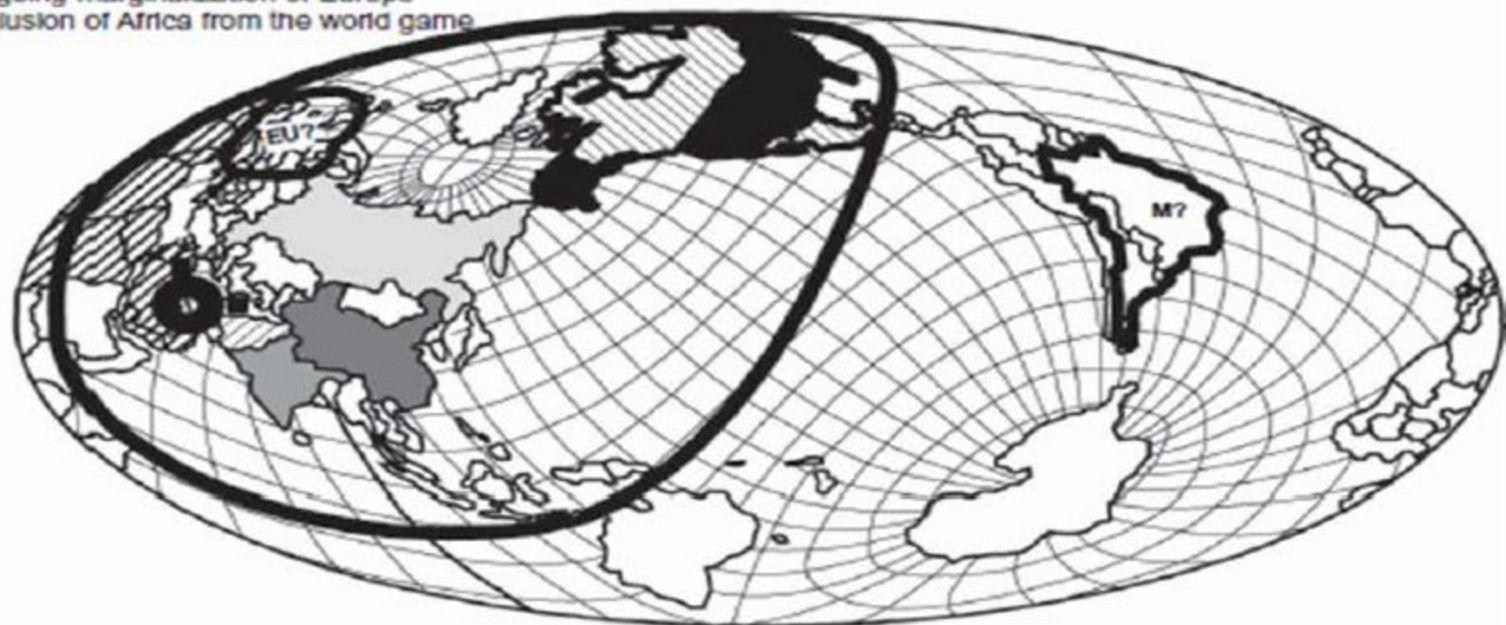
- ◆ **Pasiva:** no hacer nada
- ◆ **Reactiva:** política de apagafuegos
- ◆ **Pre-activa:** anticiparse a los cambios
- ◆ **Pro – activa:** ¡¡¡ provocar el cambio !!!!

→ «El campo del conocimiento científico, para la comprensión del cambio y la complejidad a través del estudio de las causas dinámicas y sus efectos a lo largo del tiempo»

→ El pensamiento sistémico es un método para capturar asuntos complejos de una forma holística.

## Una visión Americana el “sistema global”

The purpose of the map is to show:  
- The new world axis: United States-China-India-(Russia)  
- The on-going marginalization of Europe  
- The exclusion of Africa from the world game





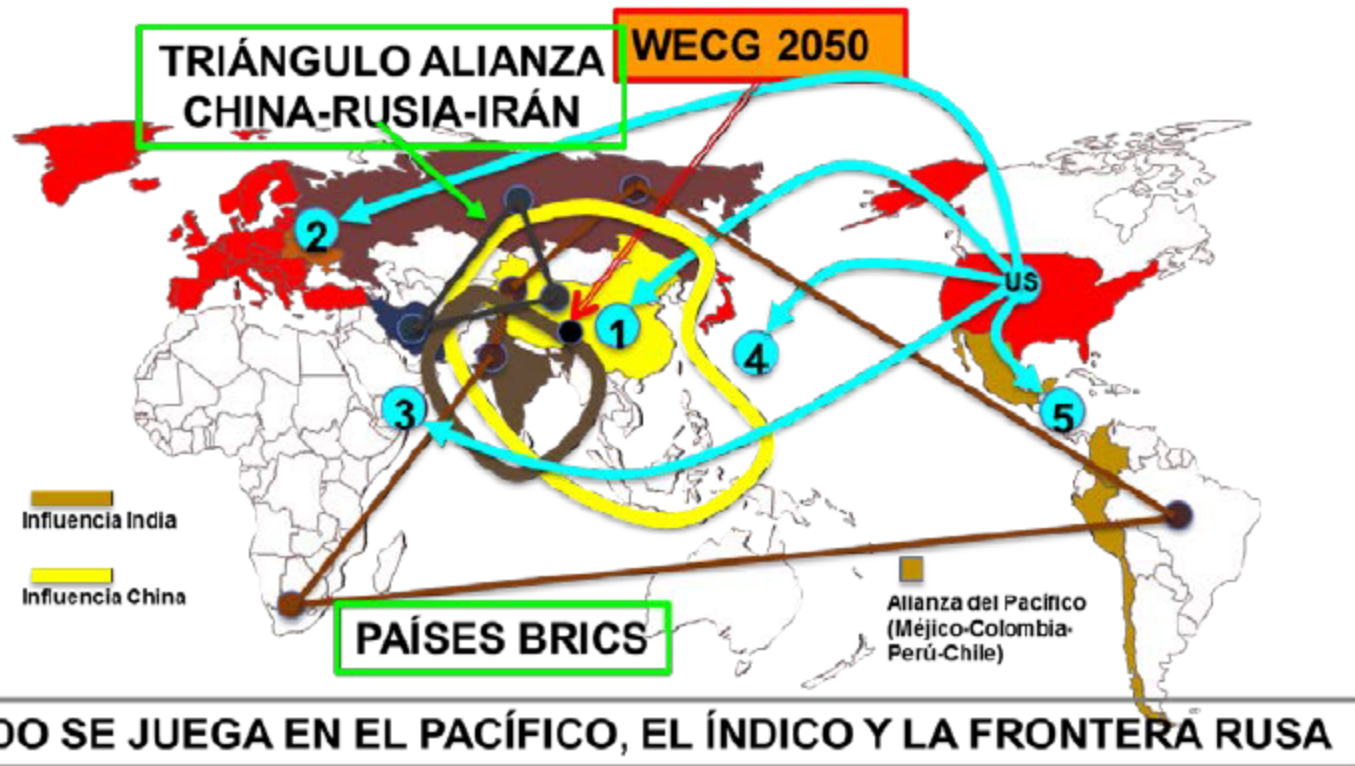
# ¿Como vemos el Mundo?...







## Eduardo Olier: Geografía del s. XXI

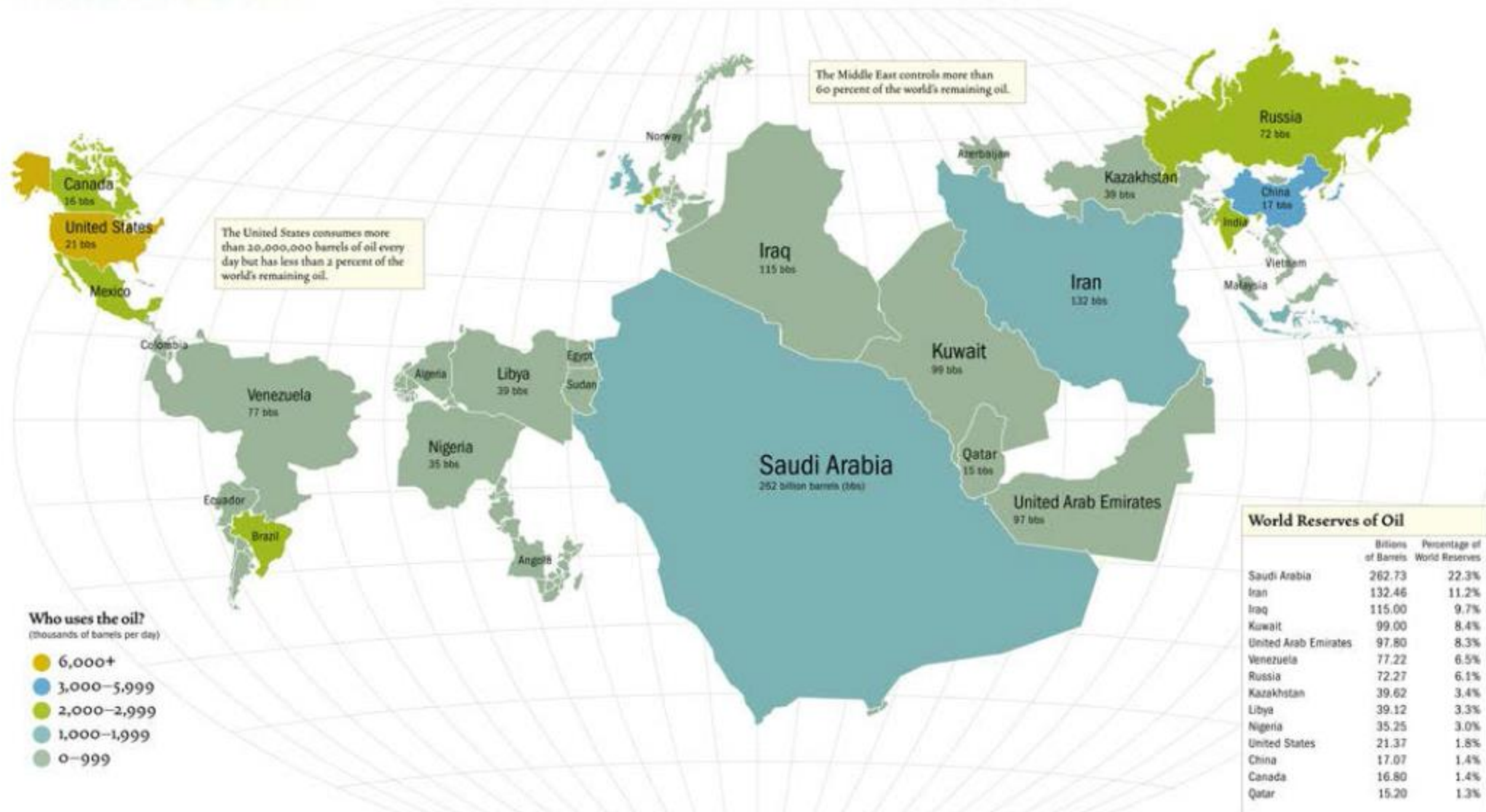


## Globalización es una tendencia, no un evento

- ➔ Comunicaciones físicas
- ➔ Telecomunicaciones
- ➔ Comercio global
- ➔ Flujo de capitales
- ➔ Delincuencia trasnacional
- ➔ Ciber-amenazas
- ➔ Terrorismo

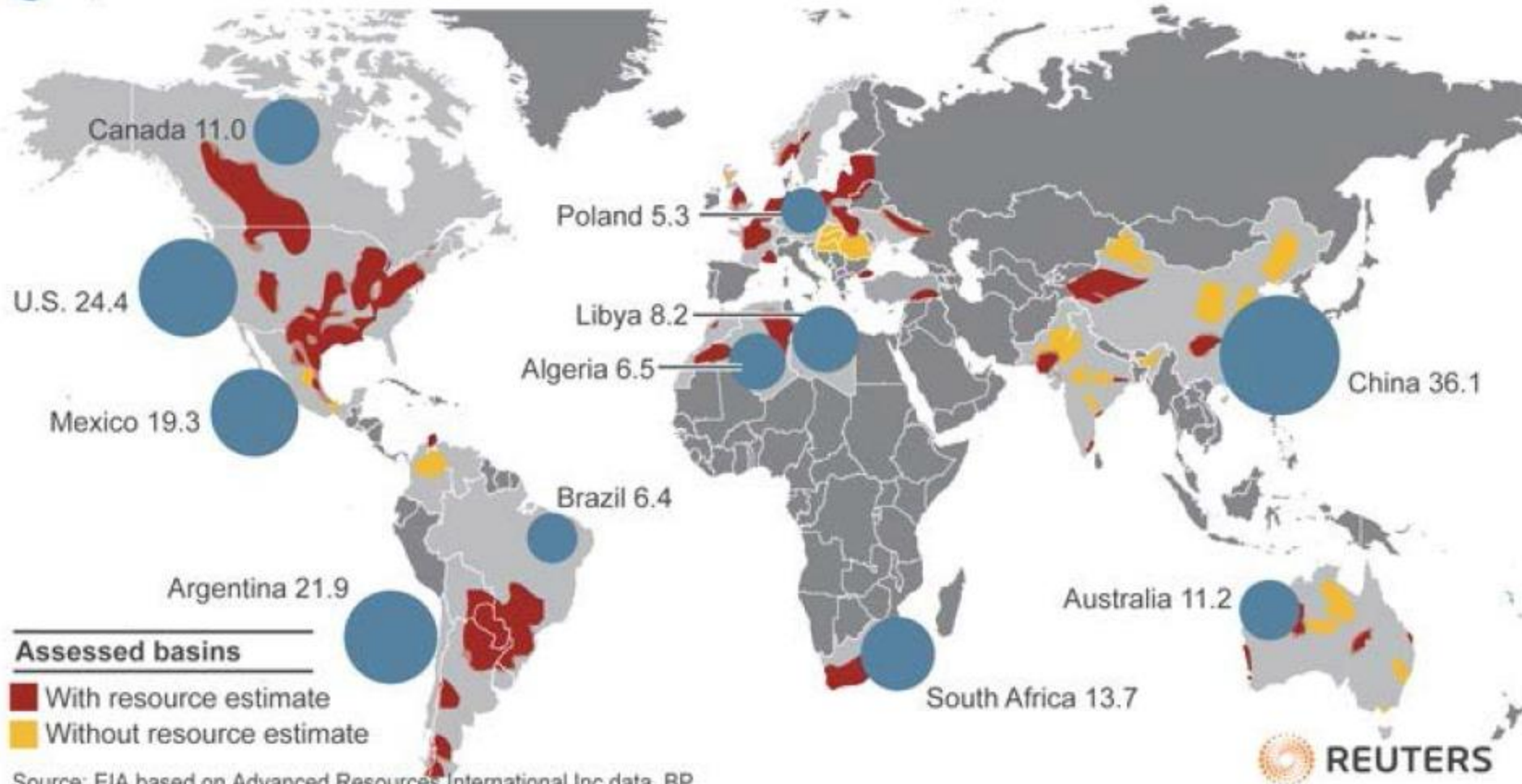


# Who has the oil?



# Global shale gas basins, top reserve holders

● Top reserve holders 200 - Trln cubic metres





## ¿Quién se hubiera imaginado .....?



- ✓ ... que en 1974, EEUU habría sido derrotado en una guerra de siete años... contra un enemigo netamente inferior... en casi todo
- ✓ ... que en 1992, habría colapsado la URSS .... (Tratado de Belovesh)
- ✓ ... que en verano de 2001 habrían desaparecido las Torres Gemelas....
- ✓ ... que el trafico trasatlántico se vería superado por el transpacífico...
- ✓ ... que en 2015 estados Unidos y Cuba retomarían sus relaciones diplomáticas.



- ✓ Disolución de la URSS 25 de diciembre de 1991
  - ◆ Dilema estratégico “Desaparición del enemigo”
- ✓ Atentados Torres Gemelas 11 septiembre 2001
  - ◆ Sorpresa estratégica, ataque desde dentro a la “ciudadela inexpugnable”

## ¿“Eventos” Previsibles? ..

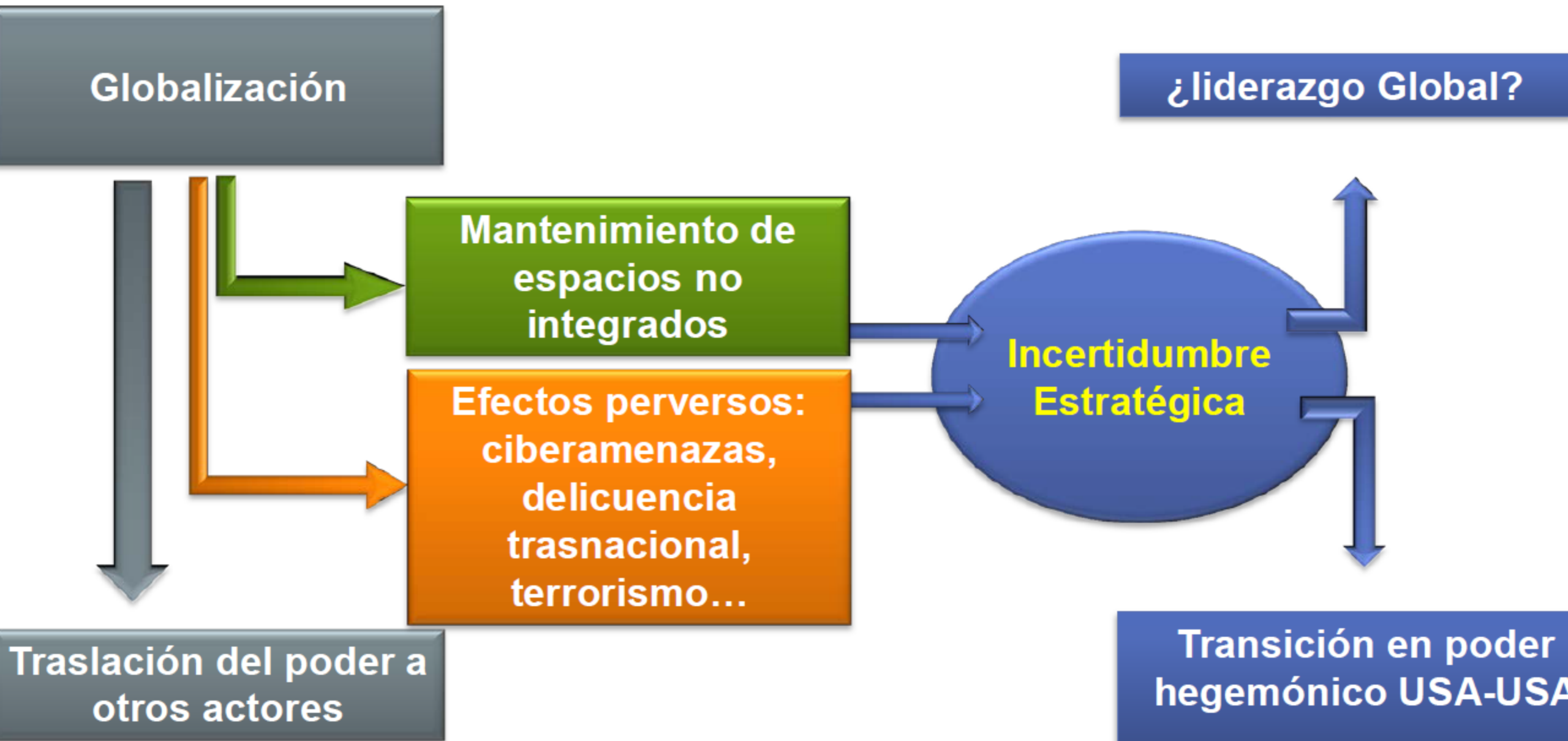
- ✓ Crisis económica 2008, Recesión 2009, 2010, 2011,.....
  - ◆ No afecta inicialmente a China, ni a Brasil, ¿por qué? ¿economías contra cíclicas?.
- ✓ ¿¿Potencias emergentes ??
  - ◆ ¿Ascenso de los demás?
- ✓ ¿¿Implosión del mundo Árabe ??
  - ◆ Fracaso del «soft power», sustitución por el «smart power»
- ✓ Reemergencia del terrorismo como amenaza global
  - ¿enemigo lejano o enemigo próximo? ¿terrorismo como estrategia o como táctica?
- ✓ Conflictos en Eurasia, Georgia, Ucrania, ¿Quién gana?
  - ◆ ¿retorno a la geopolítica clásica?

Y LA VUELTA AL PROTECCIONISMO...





*«Un aspecto de esta nueva era es la **traslación del poder de los estados a otros actores**; y entre los "demás" que están ascendiendo, se incluyen muchos actores no estatales...El poder está abandonado los estados-nación para dirigirse hacia arriba, hacia abajo y hacia los márgenes».*





## 1 Le Monde: une clé de lecture géopolitique



## 1 Le Monde: une clé de lecture géopolitique





## Ver con amplitud: enfoque sistémico.

*Asumimos nuestras responsabilidades sobre la seguridad internacional, **porque sirve a nuestros intereses, defiende nuestros compromisos con los aliados y socios, y se enfrenta a amenazas que son genuinamente globales**.*

*Para el cumplimiento de nuestra misión dependemos de una defensa fuerte y una patria segura*

*NSE EE.UU. 2015*

## Director de Inteligencia nacional de los EE.UU. James Clapper



- ➔ Cibernética y Tecnología
- ➔ Terrorismo
- ➔ Armas de destrucción masiva y la proliferación
- ➔ El espacio y el contraespacio
- ➔ Contraespionaje
- ➔ La delincuencia transnacional organizada
- ➔ Economía y Recursos Naturales
- ➔ Seguridad humana



## OBAMA



## TRUMP



➔ Estrategia de pivote hacia el Pacífico

- ◆ Rusia y China ocupan los espacios abandonados.
- ◆ Crisis en Europa del Este
- ◆ Crisis en el Mediterráneo: Libia
- ◆ Crisis en Siria-Irak
- ◆ Crisis en el Golfo Pérsico
- ◆ Crisis en Afganistán

➔ Reconsideración de la estrategia de pivote hacia el Pacífico



**Para Yves Lacoste:** «El termino geopolítica... designa todo lo que se refiere a las rivalidades de poderes o de influencia sobre los territorios o sobre las poblaciones que en ellos viven:» (Lacoste, 2006, pág. 7).

**Y como afirma Arendt:** «En última instancia, el poder es la capacidad de obtener los resultados deseados. El poder no necesita justificación, al ser inherente en la propia existencia de las comunidades políticas, pero lo que sí necesita es legitimidad» (Arendt 1969, 52).







¿Una nueva configuración de poderes?

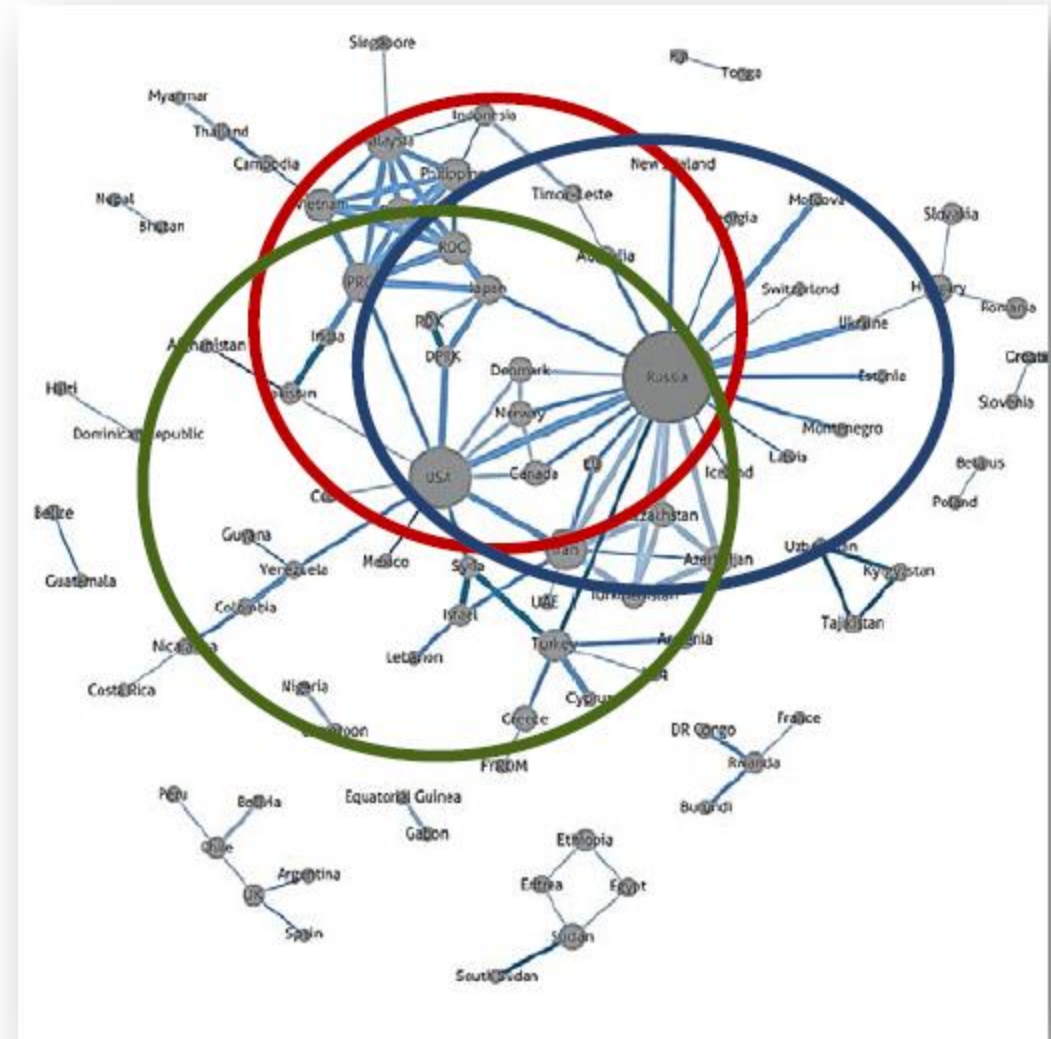
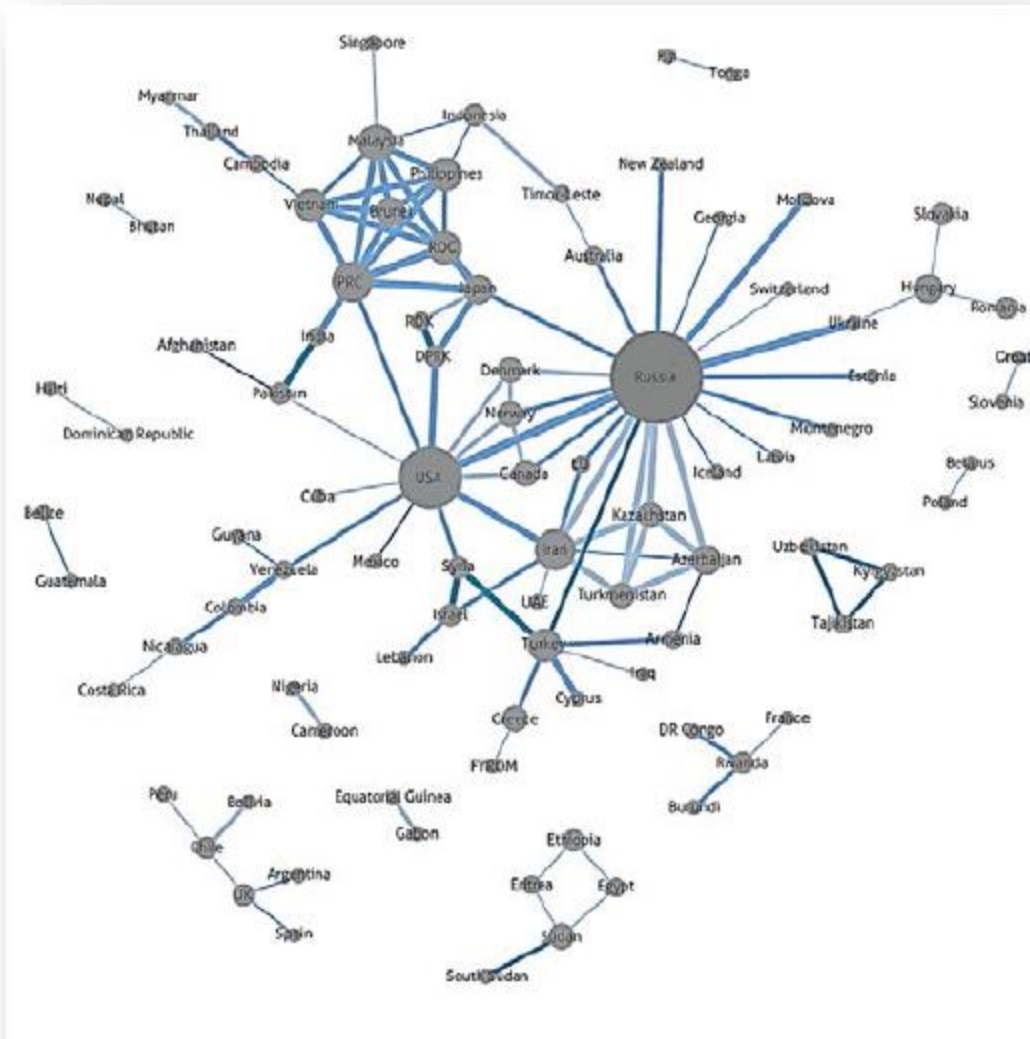
Hoy, un

**Estados Unidos no necesita ganar guerras. Simplemente tiene que alterar las cosas para que "los otros" no puedan acumular suficiente fuerza como para oponerse a ellos.**

George Friedman 2009 "The next 100 years"

¿es por esto por lo que ha cambiado su política hacia Cuba? ¿y los precios del petróleo?

# ¿Conflictos entre grandes potencias? CONFLICT BAROMETER, 2015







ITRO SUPERIOR  
ESTUDIOS DE LA  
ENSA NACIONAL

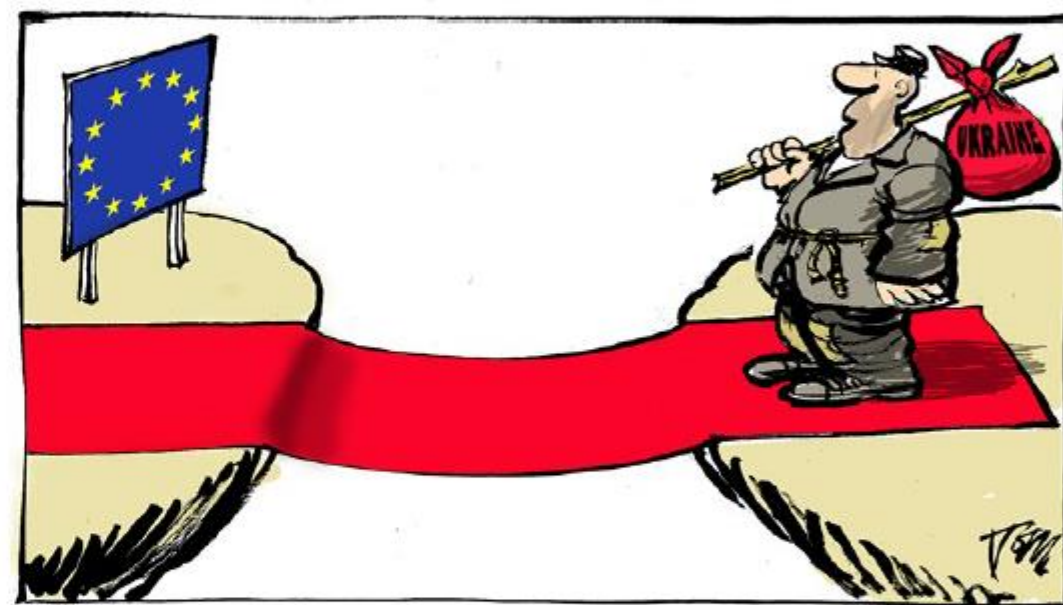
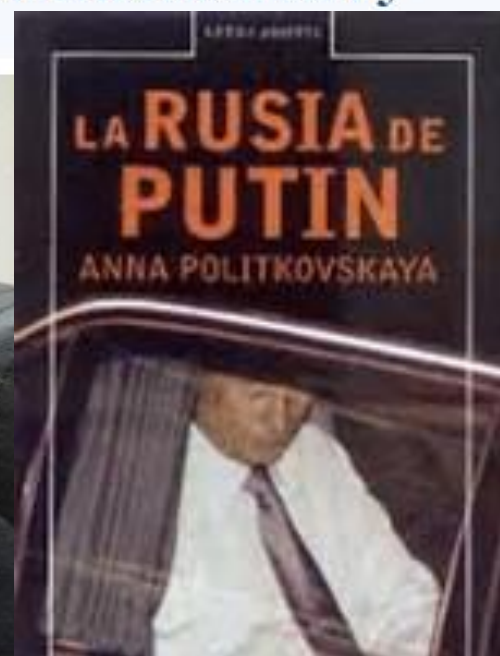


ieec  
Institut Superior de

**The 4<sup>th</sup> Media** Just Another Voice

Home World Opinion Politics Economy Society Environment Culture Specia

### Ukrainian War Crimes Whitewashed by Western Press



## Rusia en su frontera oeste

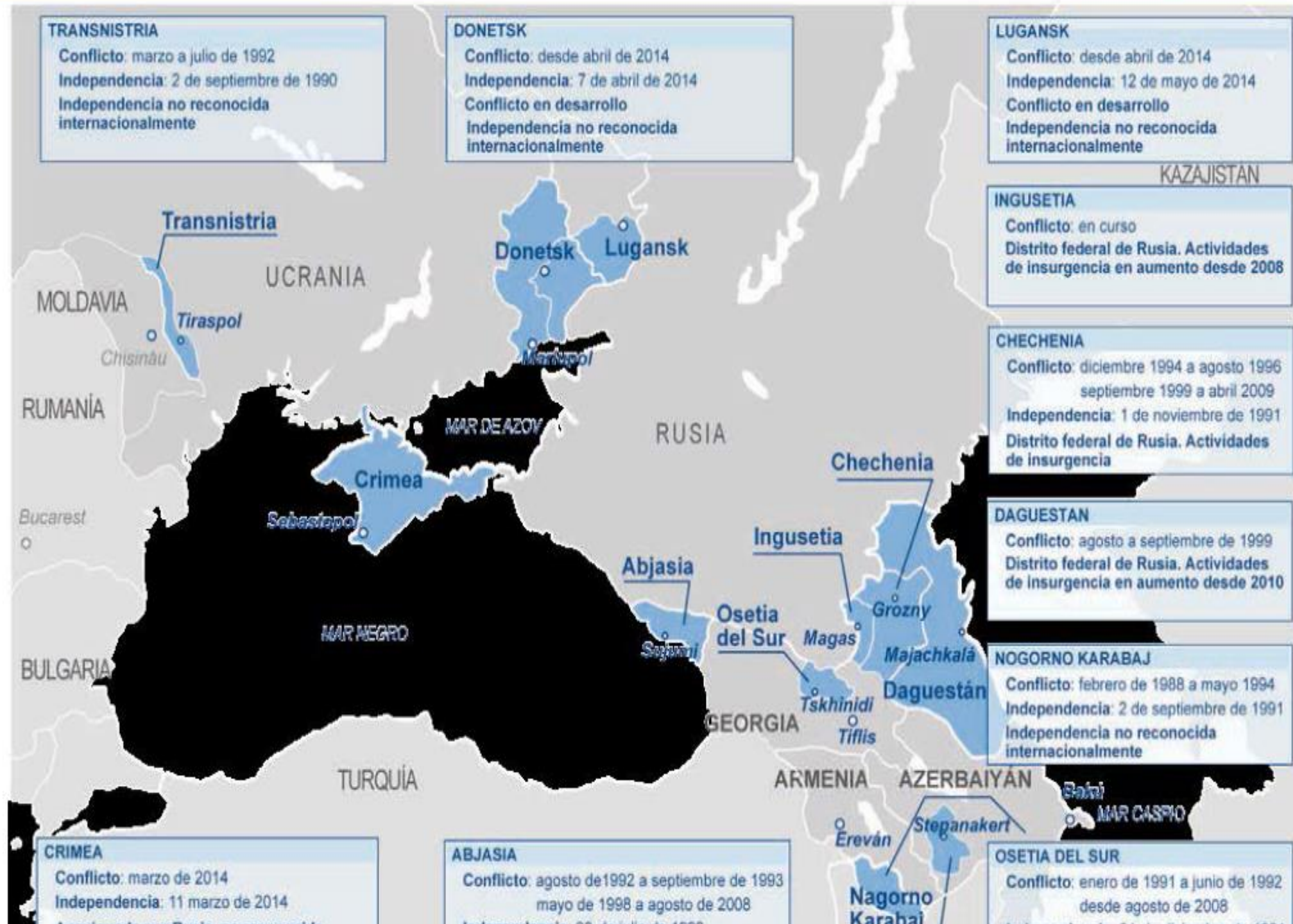


FUENTE: Elaboración propia



ABC







# Mar del Sur de China







Une zone  
de tension  
entre **6** pays

REVENDICTIONS

— Chine

— Vietnam

— Philippines

— Malaisie

— Brunei

— Indonésie

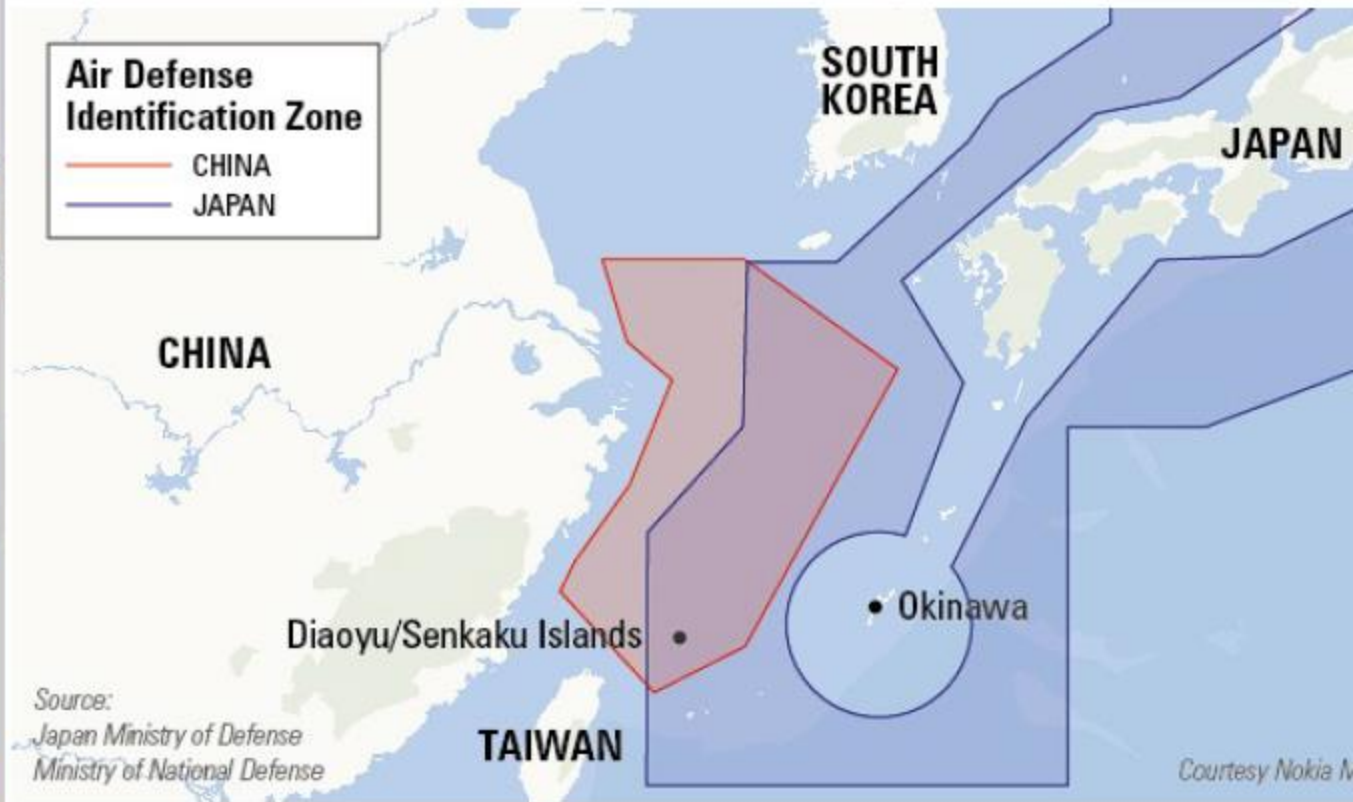
Source : www.lesfrancophones.com





Names and boundary representation not necessarily authoritative

1070 8-14 STATE (INR)



Source:  
Japan Ministry of Defense  
Ministry of National Defense

Courtesy Nokia M



## NSE EE.UU. 2015 -Fortalecer nuestra defensa nacional.

- ◆ *Un ejército fuerte es la piedra angular de nuestra seguridad nacional. Nuestros militares estarán preparados para **disuadir y derrotar** las amenazas a la patria, en particular contra los **misiles, ciberataques, y los atentados terroristas**, mientras que la mitigación de los efectos de posibles ataques y desastres naturales*
- ◆ *Ninguna amenaza supone un peligro tan grave para nuestra seguridad y bienestar como el **posible uso de armas y materiales nucleares** por parte de los estados irresponsables o terroristas. Se necesita vigilancia para evitar que los países y los actores no estatales desarrollen o adquieran armas nucleares, químicas o biológicas, o los materiales para construirlas*

- ➔ Corea del Norte Capacidades
- ➔ Corea del Norte: pruebas nucleares el **12 DE FEBRERO DE 2017**
- ➔ China: Moderniza sus fuerzas nucleares
- ➔ Rusia: Misiles de crucero violan el tratado INF. **13FEB17**
- ➔ Armas químicas en Siria e Iraq
- ➔ Irán firma el acuerdo pero mantiene sus capacidades intactas







## NSE EE.UU. 2015 -Reforzar la Seguridad Nacional

- ◆ *Nuestra patria es más segura. Sin embargo, hay que seguir aprendiendo y adaptándose a las **nuevas amenazas y peligros**. Estamos en mejores condiciones para protegernos contra el **terrorismo**, la responsabilidad principal de la seguridad, así como de las **redes ilícitas y otras amenazas** y riesgos debidos al mejor intercambio de información, la mejora de la seguridad en el tráfico aéreo y en las fronteras y a la mayor cooperación internacional.*

*NSE EE.UU. 2015*





Actualmente los límites entre la seguridad nacional y la internacional son difíciles de definir, apareciendo el concepto de **amenaza «interméstica»**, que se caracteriza por **«la ausencia de amenazas en la frontera y la ausencia de fronteras para la amenaza»**, este planteamiento añade aun más dificultades a la conceptualización de seguridad.

La paradoja es que las denominadas **«nuevas amenazas»**, como la inseguridad ciudadana, el terrorismo, la ciber-inseguridad, la proliferación nuclear, el tráfico de drogas, la piratería marítima, la inmigración ilegal, la contaminación ambiental y el cambio climático, la pérdida de identidad nacional, que amenazan la paz y la estabilidad del mundo actual existen desde hace mucho tiempo, y tan solo se convierten en amenazas, cuando son **“potenciadas” por la Globalización**

“Un **arco de crisis** se extiende a lo largo de las costas del Océano Índico, con estructuras políticas y sociales frágiles en una región de vital importancia para nosotros, que está amenazada de fragmentación.

El caos político resultante podrá perfectamente ser aprovechado por **elementos hostiles a nuestros valores** y partidarios de nuestros adversarios”

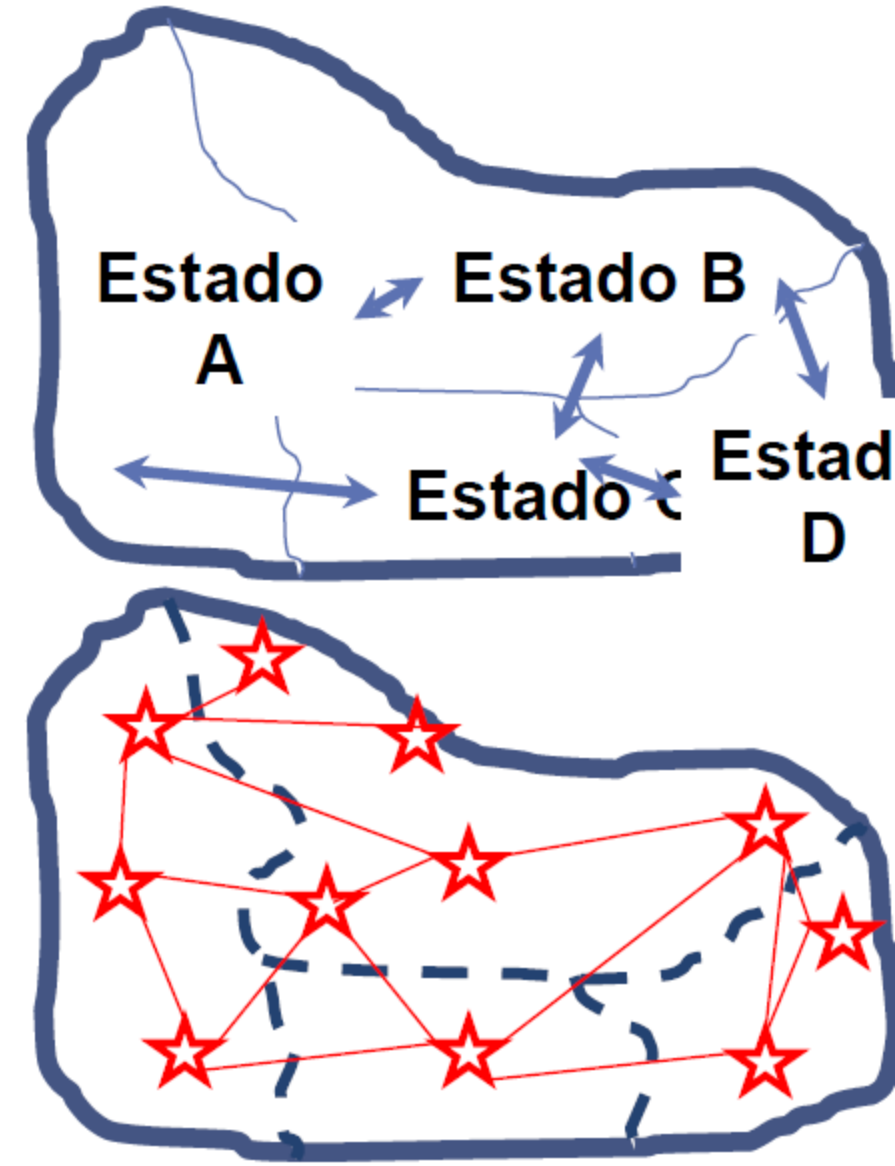
— Zbigniew Brzezinski

- ➔ Revolución en Irán
- ➔ Comienza la Guerra civil en Afganistán
- ➔ Punto de partida de la “cuarta oleada” del terrorismo.





- Los conflictos interestatales representaban el foco de la geopolítica, que examinaba las relaciones de poder dentro de una meta-geografía de estados-nación.
- Las redes transnacionales de la globalización, representan una nueva meta-geografía en la que el flujo de mercancías, dinero y gente a través de las fronteras convierten a bancos, negocios, refugiados, grupos de refugiados, por ejemplo, en importantes actores geopolíticos.
- El poder político no supone solamente controlar el territorio, tiene que controlar movimientos, o ser capaces de construir una red en beneficio propio a través de las fronteras políticas.



# Global Terrorism and Insurgency Trends 2015 / December 2015

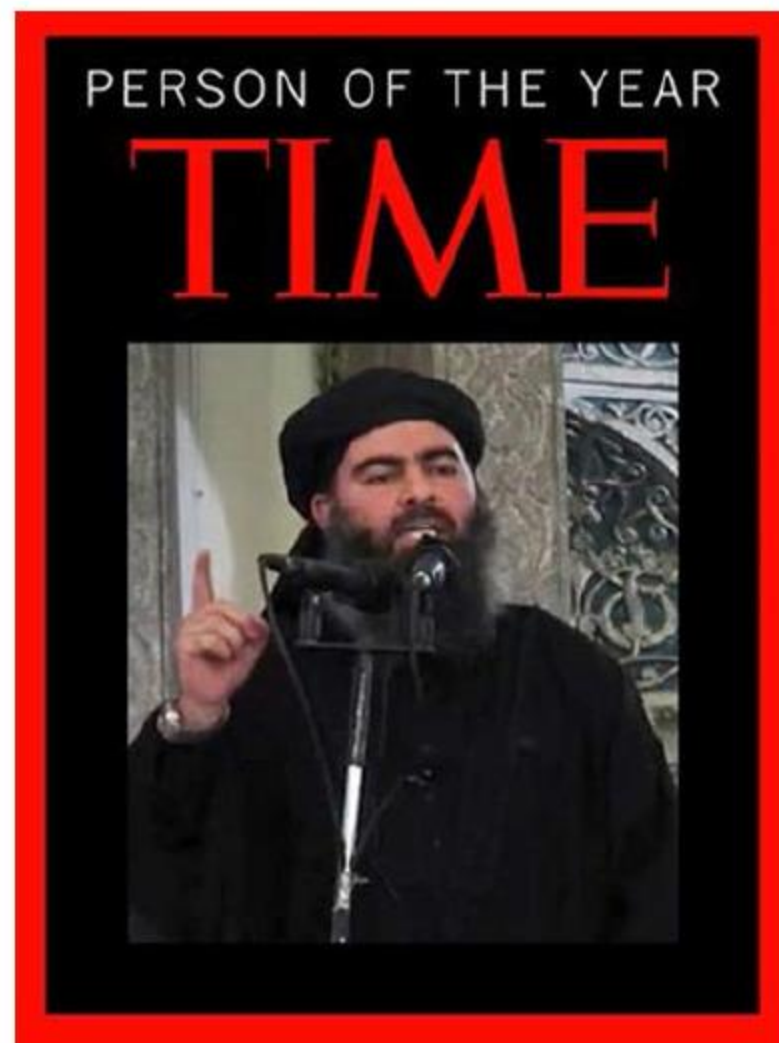
---

## Worldwide attacks, November 2014 – October 2015

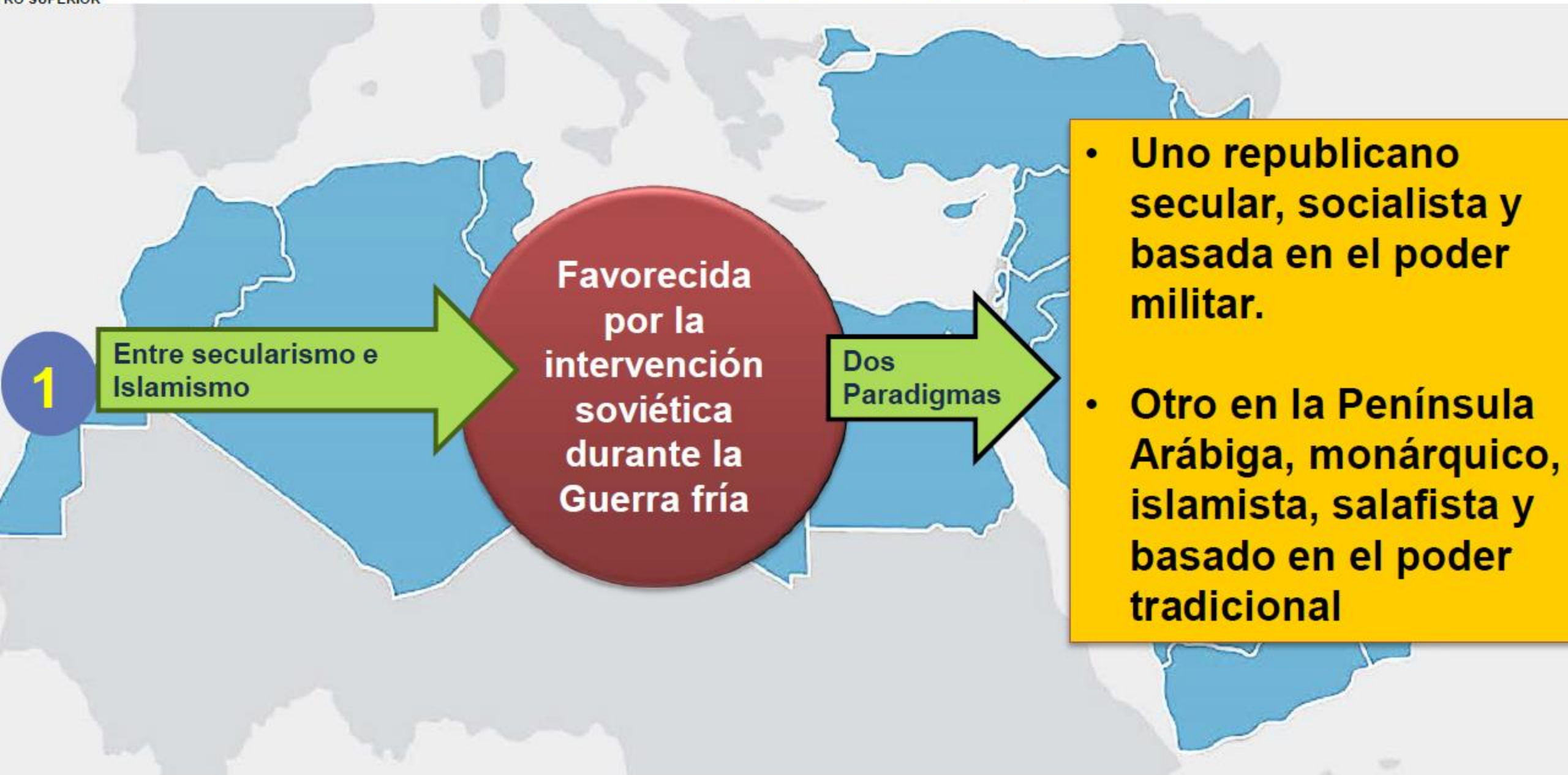
















2

Entre Estados creados por europeos

no se adaptan al concepto de nación

A dos niveles

- A nivel inferior: clanes tribus, etnias que se ven divididas
- A nivel superior: lealtades religiosas al islam y a sus principales tendencias Chiitas y Sunitas





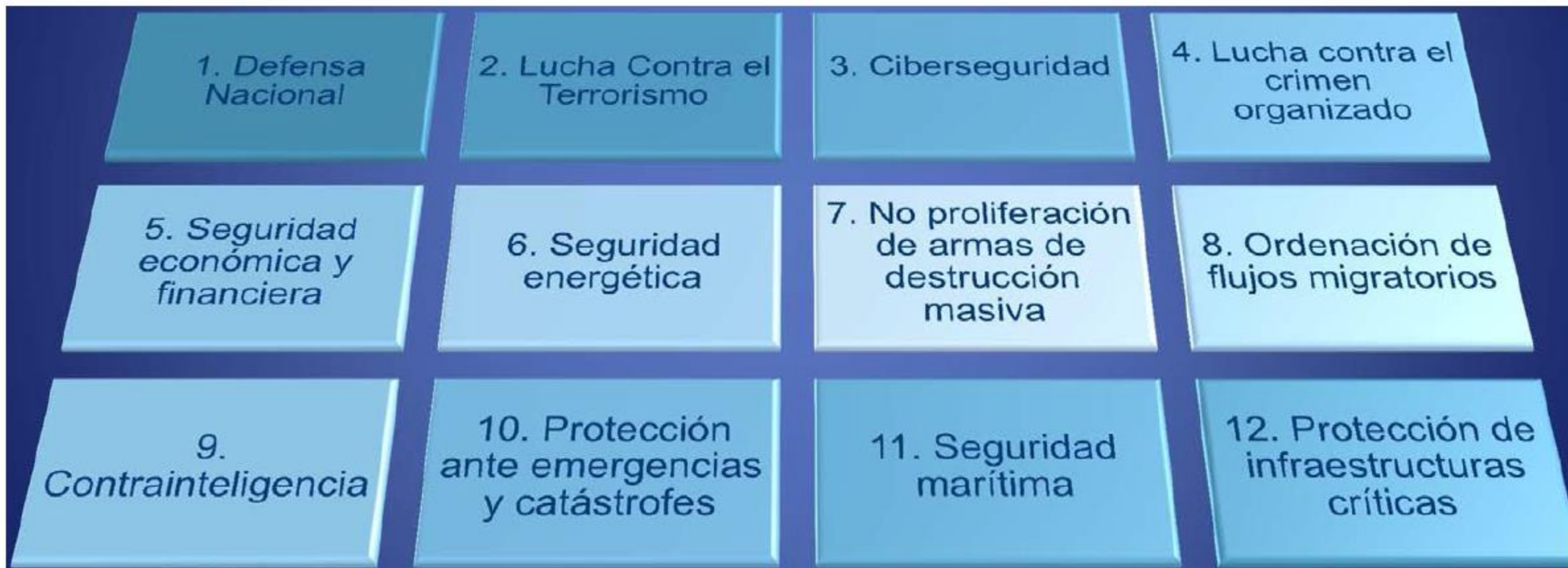
## Mariano Rajoy, presidente del gobierno en funciones.

«La medida del tiempo ha evolucionado. Lo que hoy sucede en el otro lado del mundo se conoce a los pocos minutos en este. Esto produce no solamente esa sensación de globalidad de la que hablan los autores de “La Aldea Global”, sino el vértigo de la velocidad, al ver que algo aparentemente tan alejado se planta ante nuestros ojos en escasos segundos».

«...estos nuevos actores se conforman de tal forma que, con muy poco poder formal, superan las barreras de todo orden: geográficas, institucionales, sociales... Ello les sitúa fuera de los límites del «derecho internacional» que tradicionalmente se imponen los Estados, con lo que adquieren la ventaja de un adversario desconocido, difuso, ilocalizable e impredecible»



# Líneas de Acción Estratégicas (ESN)





✈️ One of the biggest entry routes for migrants into the EU is via international airports: most of those who currently reside in the EU (legally, originally entered in possession of valid travel documents and a visa whose validity period they have since overstayed).

### Main migratory routes into the EU / land & sea

- ▶ Western African route
  - ▶ Western Mediterranean route
  - ▶ Central Mediterranean route
  - ▶ Apulia and Calabria route
  - ▶ Circular route from Albania to Greece
  - ▶ Western Balkan route
  - ▶ Eastern Mediterranean route
  - ▶ Eastern Borders route
- Schengen area  
■ Schengen associate countries

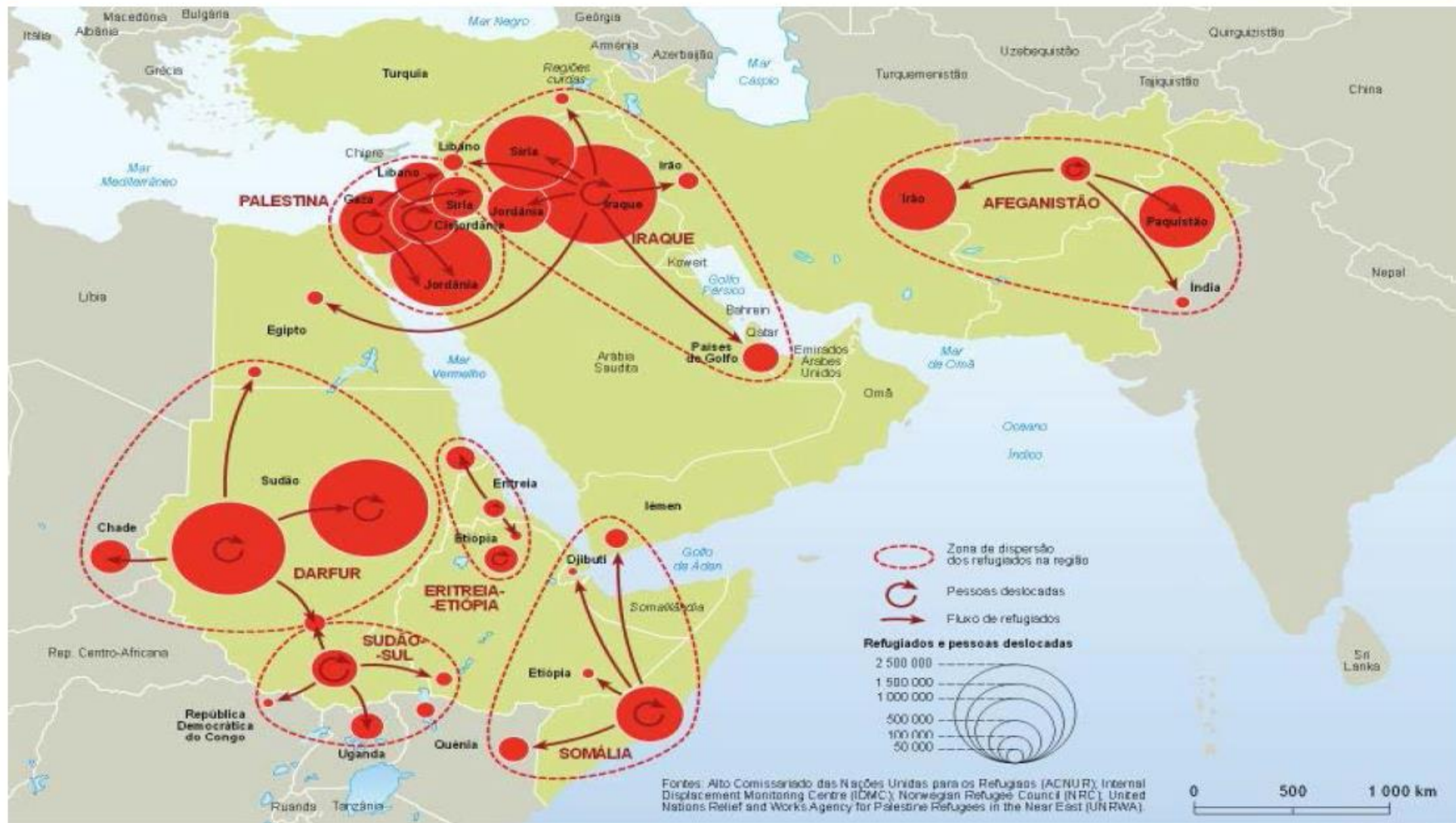
Canary Islands



Source: Frontex operational data

2024-01-15 10:00:00

# Puntos Calientes Geopolíticos...





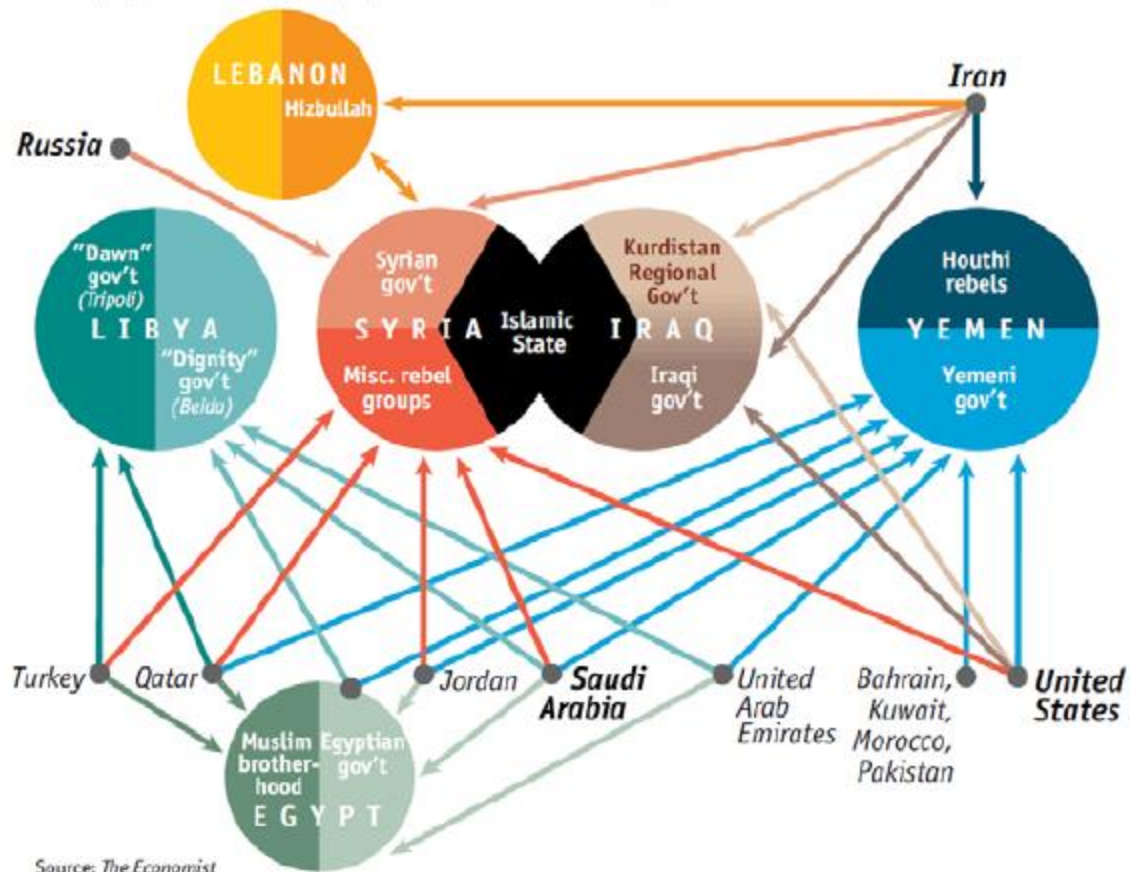
## NSE EE.UU. 2015 -Combatir la amenaza persistente del terrorismo

- ◆ *La amenaza de ataques catastróficos por parte de terroristas contra nuestro territorio nacional ha disminuido, pero **aún persiste**. Nuestros adversarios no se limitan a un país o una región determinada. En su lugar, se extienden **desde el sur de Asia a través del Oriente Medio hasta África**. Se incluyen grupos de orientación global como Al Qaeda y sus afiliados, así como un número cada vez mayor de grupos regionalmente enfocados y globalmente.*

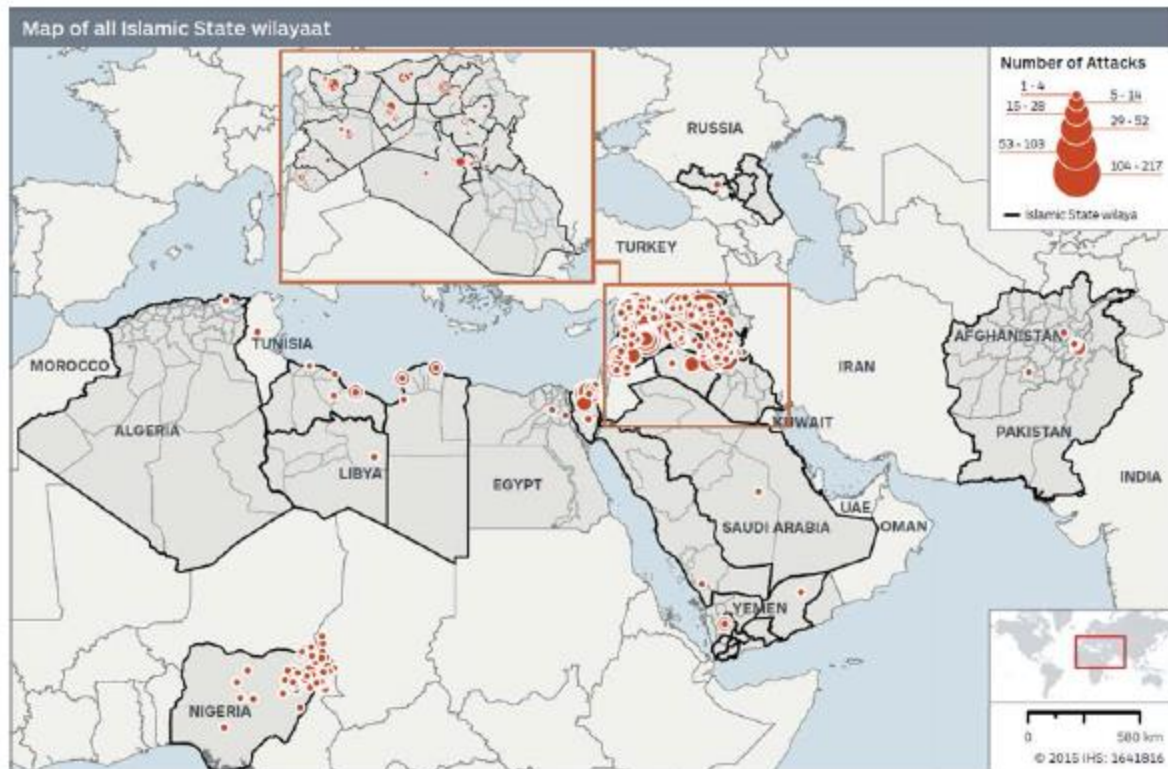
NSE EE.UU. 2015

## The main political rifts in the Middle East

Who openly backs whom (select/tap labels to isolate connections)



Source: *The Economist*







# zonas del planeta que DAESH quiere conquistar en un plazo de 5 años





ISIS como un estado mental que inspira a jóvenes extranjeros con profundos problemas sociales.

ISIS como un proto-estado que controla territorios cuyas fronteras son difusas y que se define como Estado islámico con zonas de control duro y otras de control más tenue

## ISIS GLOBAL ACTIVITY, JANUARY 7- FEBRUARY 18, 2015

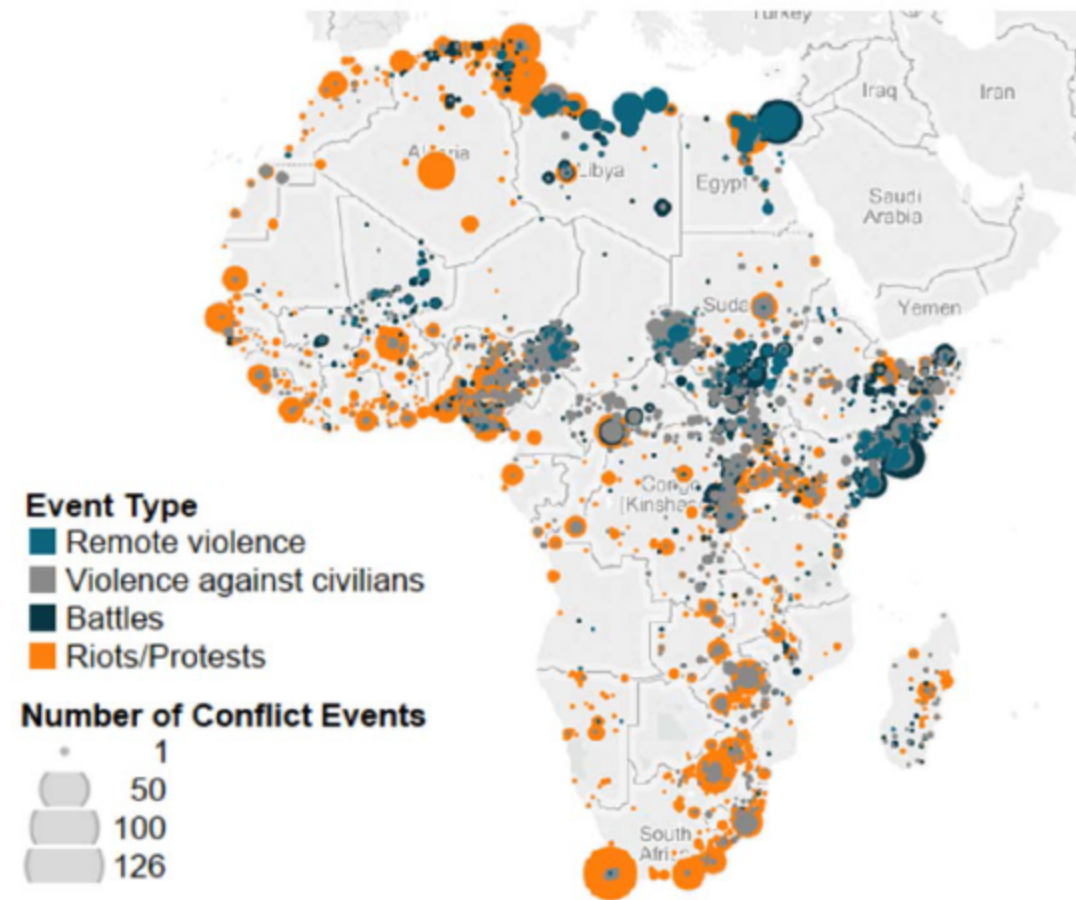


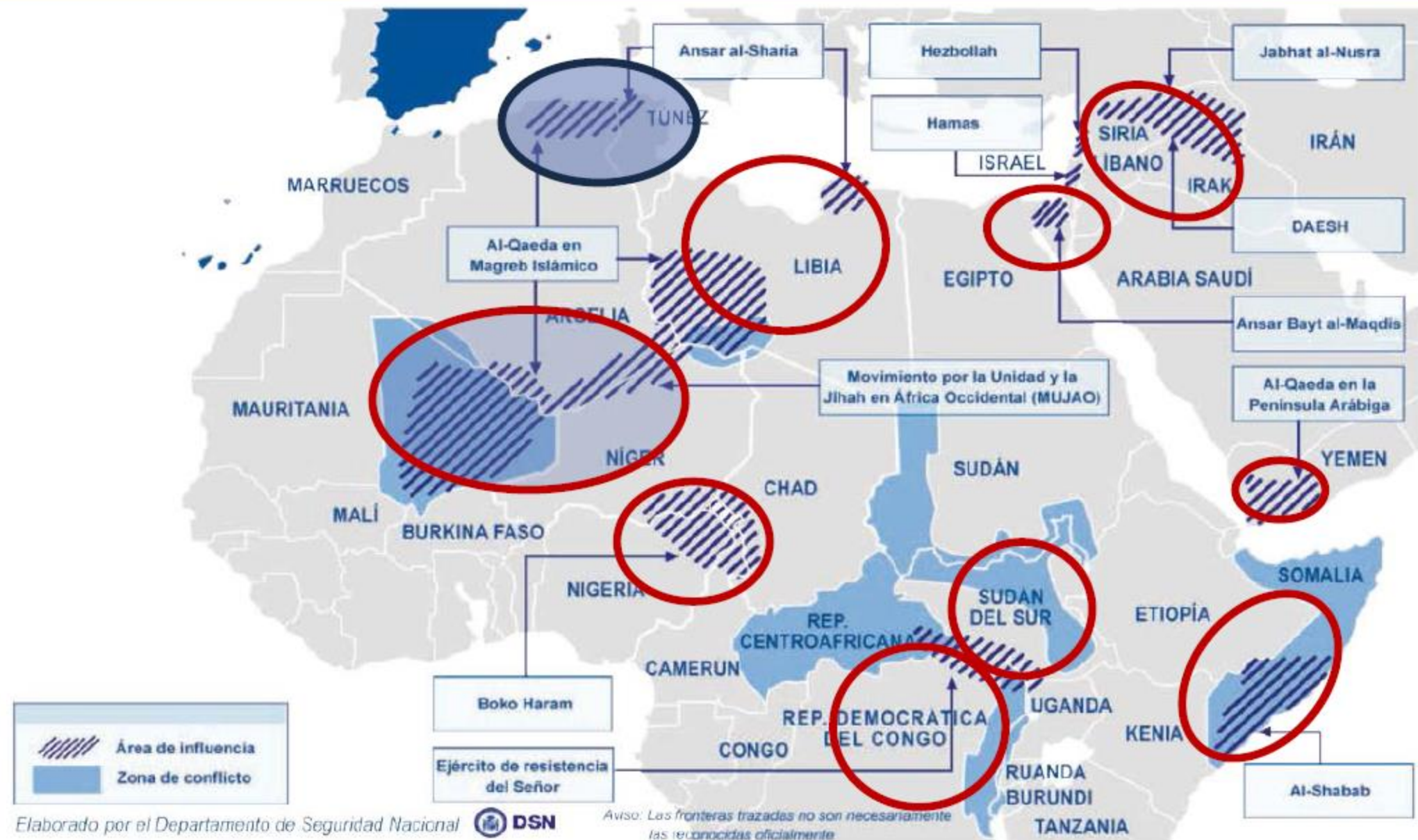
ISIS como una red de redes de grupos radicales que operan en el mundo musulmán y más allá. Las pérdidas territoriales podrían reducir el atractivo pero es la parte más difícil de derrotar



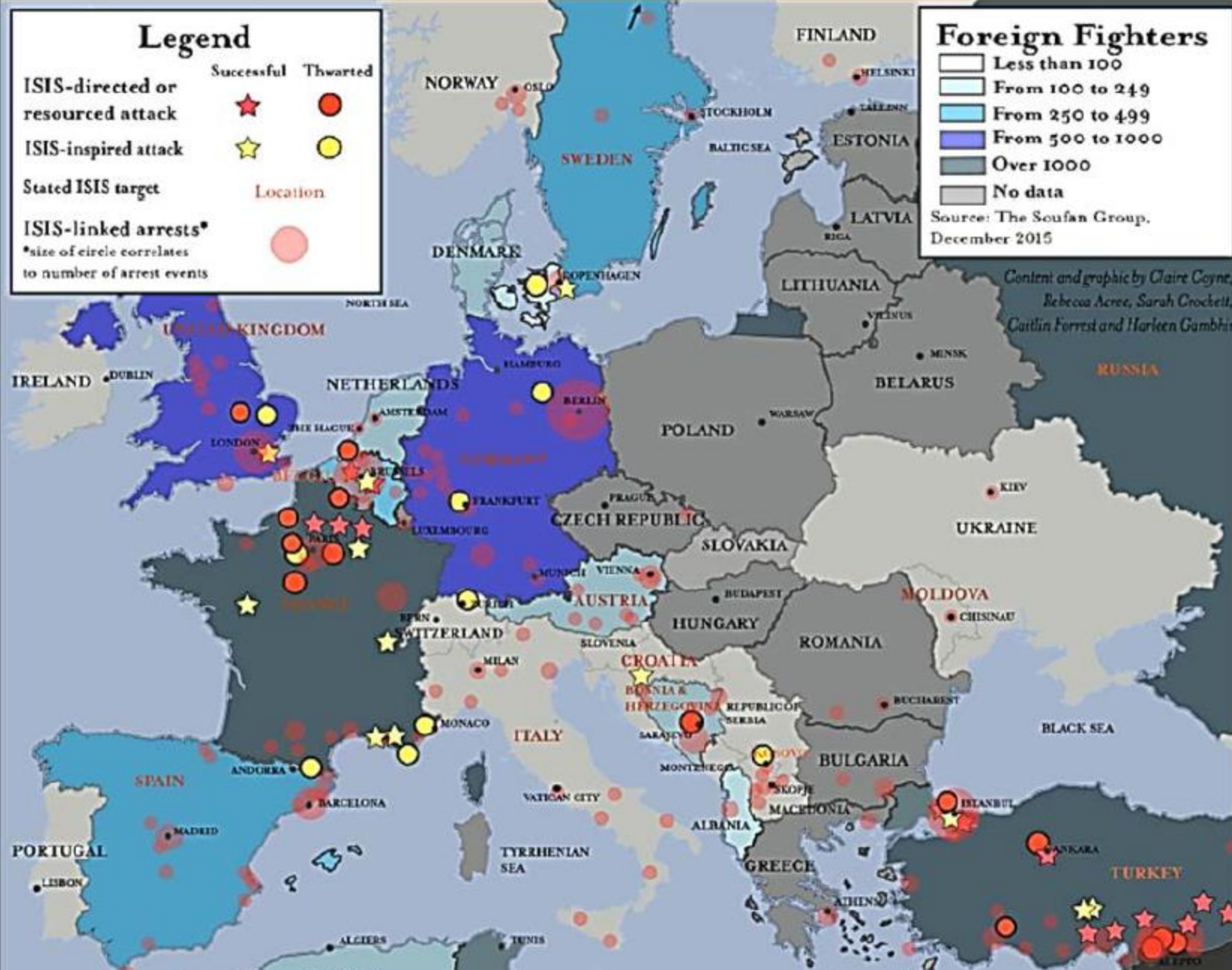
*terrorismo es el uso o la amenaza de uso premeditado de la violencia por parte de individuos o grupos subnacionales contra no combatientes con el fin de obtener un objetivo político o social a través de la intimidación de una gran audiencia más allá de las víctimas inmediatas».*

Figure 2: Number of Conflict Events by Event Type and Location in Africa, from January - December 2015.



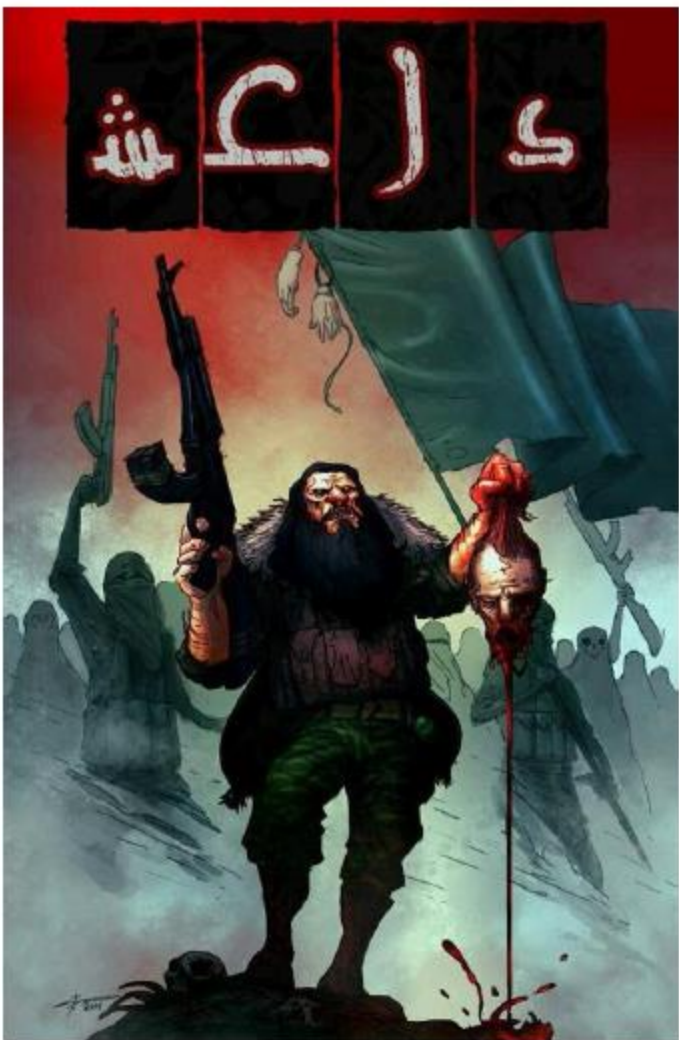








# Terrorismo y propaganda: superar el umbral de tolerancia



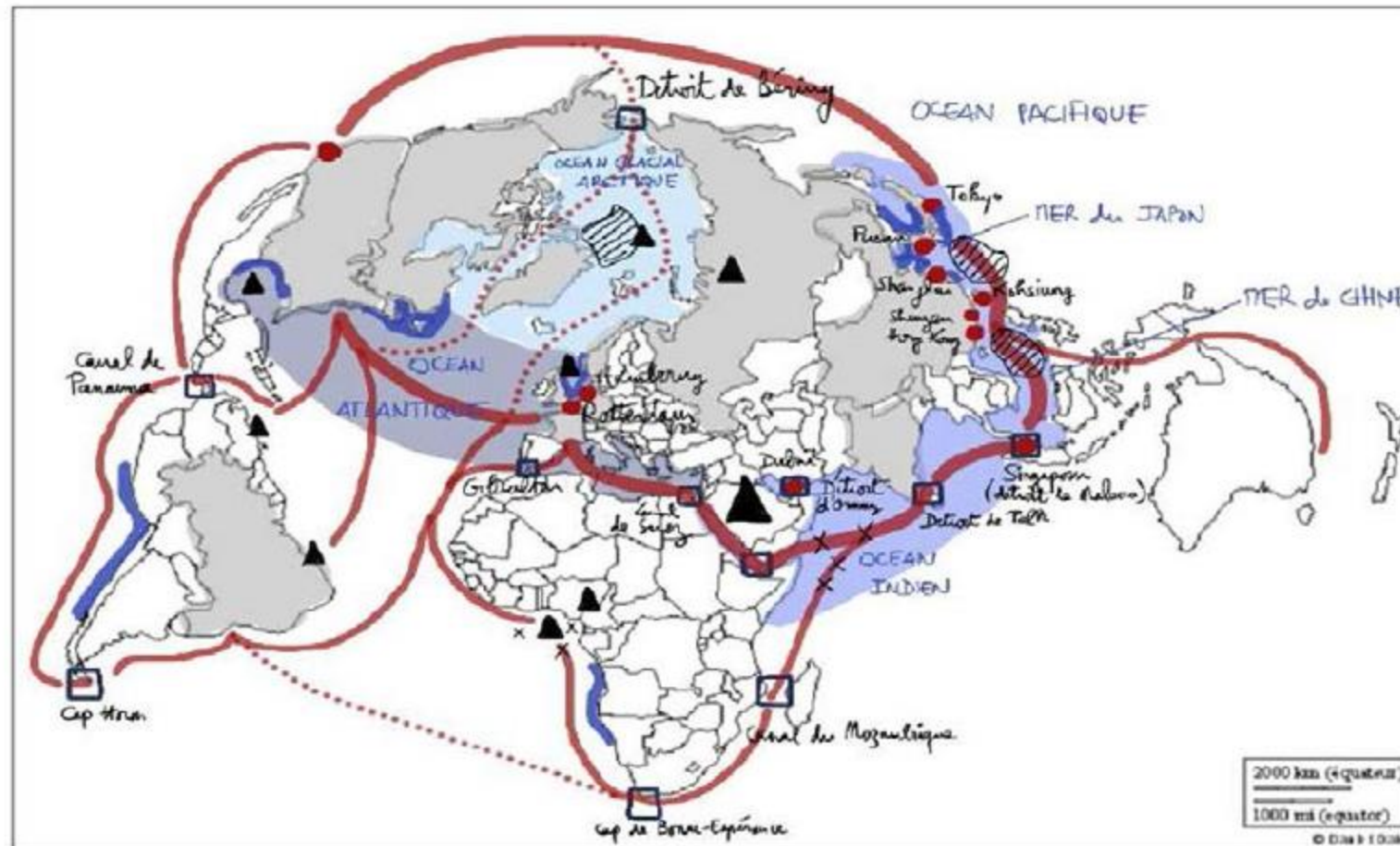


## NSE EE.UU. 2015 -Asegurar el acceso a los espacios compartidos.

- ◆ *El mundo está conectado por medio de espacios compartidos -ciberespacio, espacio, atmosfera y océanos- que permiten la libre circulación de personas, bienes, servicios e ideas. Son las arterias de la economía global y la sociedad civil, y el acceso está en riesgo debido al aumento de la competencia y las conductas provocativas. Por lo tanto, vamos a continuar promoviendo normas de comportamiento responsable mientras que nos aseguramos de que tenemos las capacidades para garantizar el acceso a estos espacios compartidos*

NSE EE.UU. 2015

## Carte de synthèse Les espaces maritimes : enjeux géostratégiques









# ¿ESTAMOS CIBERAMENAZADOS?





# AGENTES DE LA AMENAZA

# OBJETIVOS

ORIGEN DE LA AMENAZA	MOTIVACIÓN	NIVEL DE CONOCIMIENTO	SECTOR PÚBLICO	SECTOR PRIVADO	CIUDADANOS
1 Estados	Mejora de su posición geopolítica o estratégica. Ciberterrorismo como falsa bandera Contraterrorismo o protección de la seguridad nacional.	ALTO	Ciberespionaje político Ciber capacidades ofensivas	Ciberespionaje económico Ciber capacidades ofensivas	Ciberespionaje instrumental
2 Ciberdelinquentes	Beneficio económico (directo o indirecto)	ALTO > MEDIO	Sustracción, publicación o venta de información Manipulación de información	Sustracción, publicación o venta de información Manipulación de información	Sustracción, publicación o venta de información Manipulación de información
3 Hacktivistas	Acercarse a sus objetivos ideológicos.	MEDIO	Interrupción de sistemas	Interrupción de sistemas	Interrupción de sistemas
4 Grupos Yihadistas	Lograr la penetración de su ideología.	BAJO > MEDIO	Toma de control de sistemas	Toma de control de sistemas	Toma de control de sistemas
5 Grupos terroristas	Lograr cambios en la sociedad, mediante el uso del terror, o influir en la toma de decisiones políticas. Objetivos de alto impacto.	MEDIO > BAJO	Sustracción y publicación de la información sustraída Desfiguraciones	Sustracción y publicación de la información sustraída Desfiguraciones	
6 Cibervándalos	Picardía. Búsqueda de desafíos.	BAJO	Interrupción de sistemas	Interrupción de sistemas	
7 Actores internos	Venganza o beneficios económicos o ideológicos (en ocasiones, dirigida desde el exterior).	ALTO > BAJO	Toma de control de sistemas	Toma de control de sistemas	
8 Ciberinvestigadores	Revelación de debilidades (y su propio perfil)	MEDIO	Interrupción de Sistemas / Toma de control Desfiguraciones	Interrupción de Sistemas / Toma de control Desfiguraciones	Propaganda y reclutamiento
9 Organizaciones privadas	Obtener o vender información valiosa.	ALTO > BAJO	Interrupción de Sistemas / Toma de control Sustracción de información Interrupción de sistemas Sustracción, publicación o venta de información Interrupción de sistemas Recepción y publicación de información	Interrupción de Sistemas / Toma de control Sustracción de información Interrupción de sistemas Sustracción, publicación o venta de información Interrupción de sistemas Recepción y publicación de información	Sustracción de información Uso/abuso o reventa de información de clientes o público en general



- |   |   |  |
|---|---|--|
| <p><b>BAJO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>No se han observado nuevas amenazas o tendencias, o</li> <li>Se dispone de medidas suficientes para neutralizar la amenaza, o</li> <li>No ha habido incidentes especialmente significativos en el periodo analizado.</li> </ul> | <p><b>MEDIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han observado nuevas amenazas o tendencias, o</li> <li>Se dispone de medidas (parciales) para neutralizar la amenaza, o</li> <li>Los incidentes detectados no han sido especialmente significativos.</li> </ul> | <p><b>ALTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las amenazas o su tendencia se ha incrementado significativamente.</li> <li>Las medidas adoptadas tienen un efecto muy limitado, por lo que la amenaza permanece.</li> <li>Los incidentes detectados han sido especialmente significativos.</li> </ul> |
|---|---|--|

**El 90% de los ciberataques más graves en España procede de otros Gobiernos**  
**El Centro Criptológico Nacional (CCN) ha gestionado 19.000 incidentes informáticos este año**





## UN MUNDO CONFLICTIVO....

- CONFLICTOS`POR LA SOBERANIA
- AMENAZAS A LA PAZ POR RECLAMACIONES TERRITORIALES
- LA ENERGIA COMO FUENTE DE CONFLICTOS
- EL TERRORISMO GLOBALIZADO
- UN MUNDO INTERCONECTADO Y CYBERINSEGURO
- ¿LAS TRADICIONALES ALIANZAS CAMBIAN?
- Y EL MUNDO EN LA ERA TRUMP.....

## Pero el futuro...



No lo sé pero hay cosas que nunca cambian





¿PREGUNTAS?

REFLEXIONES....

OPINIONES.....

ES EL MOMENTO DE  
LAS PREGUNTAS

**Mira a lo largo, mira a lo ancho, o mira en profundidad, pero por favor ...mira con imaginación**



# INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS

**¡¡¡¡MUCHAS GRACIAS !!!!**



ESTADO MAYOR  
DE LA DEFENSA



CENTRO SUPERIOR  
DE ESTUDIOS DE LA  
DEFENSA NACIONAL