

	<p>Evaluación de Bachillerato para el Acceso a la Universidad</p> <p><b>Castilla y León</b></p>	<p><b>EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO</b></p>	<p><b>EXAMEN</b></p>
---	---	--	----------------------

**EL EXAMEN CONSTA DE LAS SIGUIENTES PARTES:**

**TEST:** Se deberán contestar 8 de las 16 preguntas tipo test propuestas. El estudiante escogerá libremente las 8 preguntas tipo test, que deberán estar perfectamente identificadas para que no haya errores. Importante: las soluciones al test deben figurar en las hojas en blanco, al igual que el resto del examen, y no en la hoja del enunciado.

**PROBLEMAS:** Se deberán realizar 2 problemas de los 4 propuestos. De nuevo, se deberá identificar claramente qué problemas son los que se han escogido y resuelto.

**DEFINICIONES:** Se deberán escoger 4 términos de los 8 planteados.

**PREGUNTA TEÓRICA:** Se deberá elegir y contestar 1 de las 3 preguntas propuestas.

**COMENTARIO DE TEXTO:** Se escogerá y contestará 1 de los 2 comentarios de texto proporcionados.

**IMPORTANTE: INDÍQUESE CON CLARIDAD LA SELECCIÓN DE LAS PREGUNTAS ELEGIDAS EN CADA PARTE DEL EXAMEN. EN CASO DE REALIZAR MÁS PREGUNTAS QUE LAS INDICADAS EN CADA PARTE SOLAMENTE SE CORREGIRÁN LAS PRIMERAS QUE APAREZCAN EN LAS SOLUCIONES.**

**RESUELVA EL TEST EN LAS HOJAS EN BLANCO QUE SE LE FACILITAN PARA ESCRIBIR LAS RESPUESTAS Y NO EN LAS HOJAS DE PLANTEAMIENTO DEL EXAMEN.**

**CRITERIOS DE CORRECCIÓN (entre paréntesis se indica la puntuación máxima de cada parte):**

**TEST (3 puntos):** El test se valorará del siguiente modo:

- Cada pregunta acertada añade un punto.
- Cada pregunta no acertada resta 0,5 puntos.
- Las preguntas en blanco no puntúan.

La suma total se dividirá entre 8 y se multiplicará por 3, dando como resultado la nota del test, cuya puntuación máxima es 3 puntos. En caso de que dicha nota sea negativa la puntuación final será cero.

**PROBLEMAS (4 puntos):** Cada problema se valorará con dos (2) puntos máximos.

**DEFINICIONES (1 punto):** Cada una de las cuatro definiciones a realizar se valorará con 0,25 puntos máximo.

**PREGUNTA TEÓRICA (1 punto):** Se valorará sobre un punto (1) máximo.

**COMENTARIO DE TEXTO (1 punto):** Se valorará sobre un punto (1) máximo.

**CALCULADORA: No se permiten calculadoras programables ni financieras.**

**EXAMEN**

**PREGUNTAS DE TEST: Contestar a 8 preguntas test de entre las 16 propuestas. Recuerde que las preguntas y las respuestas deben estar perfectamente identificadas y contestadas en las hojas en blanco, al igual que el resto del examen, y no en la hoja del enunciado.**

1. La responsabilidad social empresarial hace referencia a:
  - a. Si únicamente se responde con el patrimonio de la empresa o también con el patrimonio personal de los socios.
  - b. Las obligaciones y compromisos legales y éticos que asume la empresa.
  - c. La estrategia de marketing de la empresa.
  
2. Una clínica dental es una sociedad de responsabilidad limitada formada por tres socios, por tanto, es una empresa:
  - a. Del sector secundario y sus socios tienen responsabilidad ilimitada.
  - b. Del sector terciario y sus socios tiene responsabilidad limitada al capital aportado.
  - c. Del sector terciario y sus socios tienen responsabilidad ilimitada.

3. Una estrategia de desarrollo de las empresas multinacionales es:
  - a. La inversión directa.
  - b. El *factoring*.
  - c. El *leasing*.
  
4. Es un factor que afecta a la localización empresarial:
  - a. El clima.
  - b. La capacidad productiva de la empresa.
  - c. La cualificación de la mano de obra.
  
5. La dimensión de una empresa es:
  - a. El espacio ocupado por sus instalaciones.
  - b. La distancia a los mercados a los que suministra.
  - c. La capacidad de producción de sus instalaciones.
  
6. El análisis PESTEL:
  - a. Contempla factores del entorno general.
  - b. Contempla factores del entorno específico.
  - c. Es una herramienta para trabajar con prototipos del producto.
  
7. La organización informal puede entenderse como el conjunto de relaciones personales que:
  - a. No tienen permanencia en el tiempo.
  - b. No están preestablecidas por la dirección y organización de la empresa.
  - c. No son importantes para el funcionamiento de la empresa.
  
8. Al realizar una investigación de mercados, una muestra es:
  - a. Una parte representativa de la población total.
  - b. Un prototipo del producto a fabricar.
  - c. Una feria en la que se enseña y publicita el producto a potenciales clientes.
  
9. La estructura organizativa “matricial”:
  - a. Combina la departamentalización por funciones y por proyectos.
  - b. Se basa en el principio organizativo de unidad de mando.
  - c. Combina una estructura central jerárquica con el apoyo de departamentos de asesoramiento.
  
10. Un proyecto emprendedor será viable desde el punto de vista económico y bajo el criterio de selección de inversiones de la TIR cuando:
  - a. La TIR sea menor que el coste de capital (coste del dinero) de la empresa.
  - b. La TIR sea mayor que 0.
  - c. La TIR sea mayor que el coste de capital (coste del dinero) de la empresa.
  
11. El pensamiento visual o *visual thinking* emplea una metodología basada en:
  - a. Comparar visualmente productos similares, pero de marcas diferentes.
  - b. Detectar defectos de calidad de los productos observando su proceso de elaboración.
  - c. Presentar, exponer y organizar ideas mediante dibujos y textos breves.

12. El *storytelling* es:
- Una técnica de comunicación consistente en crear pequeñas historias para atraer y emocionar al público.
  - Una técnica de síntesis consistente en dividir un tema principal en partes más simples para facilitar la explicación de un fenómeno.
  - Una técnica de prototipado de servicios o productos intangibles consistente en realizar dibujos e ilustraciones para recrear escenarios.
13. El circuito “crear, medir y aprender”, que se debe recorrer en el menor tiempo posible, con la mínima inversión y que es aplicado para validar un modelo de negocio, constituye la metodología básica en:
- Lean Startup.
  - Modelo Canvas.
  - Pensamiento Visual o *visual thinking*.
14. Una ventaja de la metodología Lean Startup para un modelo de negocio es:
- Permite profundizar en cómo poner en marcha una idea de negocio tradicional para que sea exitoso.
  - Ayuda a determinar de una manera ágil qué producto o servicio encaja con las necesidades reales del cliente.
  - Sustituye de forma efectiva, elementos de planificación o análisis de negocio como el plan de marketing y el plan económico-financiero.
15. Un plan de negocio debe:
- Ser exhaustivo, para explicar completamente el modelo de negocio y analizar su viabilidad.
  - Ser lo más breve posible, siendo mejor que incluya solamente lo que se pueda contar en un *elevator pitch*.
  - Ser un documento de trabajo exclusivo para el emprendedor.
16. ¿Qué sucede cuando una empresa patenta una determinada invención?:
- Esa empresa tendrá el derecho de uso exclusivo de esa invención durante un tiempo determinado.
  - Cualquier empresa podrá emplear dicha invención de forma abierta y gratuita.
  - Dicha invención se protege de forma que nadie pueda conocer cómo se ha desarrollado la misma.

**PROBLEMAS: Realizar 2 problemas de entre los 4 propuestos. Identifique claramente qué problemas son los que se han escogido y resuelto.**

### **PROBLEMA 1**

La empresa RegalosCyL S.A. se dedica a la elaboración de fundas personalizadas para teléfonos móviles. Cada año compra en Asia 500.000 fundas lisas, que posteriormente personaliza y vende en España. Para gestionar un pedido tiene unos costes de 3 euros, a los que hay que añadir 2 euros de trámites aduaneros. Si el coste de mantener una funda lisa almacenada durante un año es de 0,008 euros, y la empresa trabaja 250 días al año,

SE PIDE:

Calcular el volumen óptimo de pedido y el plazo entre pedidos, realizando la representación gráfica de dichos resultados.

## PROBLEMA 2

Dados los siguientes proyectos de inversión, expresados en flujos netos de caja:

Proyecto	Flujos Netos de Caja (unidades monetarias)				
	Q <sub>0</sub>	Q <sub>1</sub>	Q <sub>2</sub>	Q <sub>3</sub>	Q <sub>4</sub>
A	-35	5	0	30	40
B	-15	10	16	17	18
C	-20	15	0	0	80

SE PIDE:

Calcular el valor actual neto (VAN) de los tres proyectos A, B y C, para un coste de capital del 5% ( $k=0,05$ ) y razonar qué proyecto es más favorable según dicho criterio.

## PROBLEMA 3

En el sector de la elaboración de yogures ecológicos, la empresa LACTOBURGOS ha implementado este mes variaciones en el factor trabajo, lo que ha provocado también cambios en la cantidad de yogures que elabora y vende a restaurantes a 2,75 euros el litro de yogur.

En el pasado mes produjo 40.000 litros con una plantilla compuesta por:

- 9 trabajadores a jornada completa (8 horas) durante 22 días.

En el mes presente produce 45.000 litros con una plantilla compuesta por:

- 9 trabajadores a jornada completa (8 horas) durante 22 días.
- 2 trabajadores a media jornada durante 18 días.

SE PIDE:

¿Qué efecto ha tenido en la productividad por hora de trabajo la modificación de la jornada laboral? Para contestar a la pregunta se pide calcular la tasa de variación experimentada en dicha productividad como consecuencia de la decisión tomada por la empresa, identificando claramente la productividad en ambas situaciones.

## PROBLEMA 4

Una pequeña empresa comercial de la provincia de Soria presenta los siguientes datos de ingresos y gastos recopilados para el año 2023:

- Los ingresos por ventas de mercaderías ascendieron a 95.000 euros.
- Los sueldos y salarios del personal fueron 35.800 euros.
- Las compras de mercaderías totalizaron 22.000 euros.
- La amortización del inmovilizado material ascendió a 2.100 euros.
- Los recibos de suministros (electricidad, agua, etc.) sumaron un total de 1.700 euros.
- En concepto de otros ingresos financieros, por los rendimientos de la cuenta corriente, se generaron 45 euros.
- La publicidad realizada para impulsar la venta de los productos en los pueblos de la región fueron 3.000 euros.
- Las reparaciones efectuadas sobre los edificios fueron 850 euros.
- Los intereses de deudas (por el préstamo bancario pendiente de devolución) han ascendido a 700 euros.

SE PIDE:

Elaborar la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la empresa distinguiendo el resultado de explotación y el financiero, y calcular el resultado del ejercicio, si se sabe que el tipo del Impuesto de Sociedades a aplicar es del 25%.

**DEFINICIONES: Escoger 4 términos de los 8 planteados.**

Defina desde un punto de vista económico 4 de los siguientes 8 conceptos: empresa pública, localización, techo de cristal, cuota de mercado, mayorista, *brainstorming*, producto mínimo viable y plan de negocio.

**PREGUNTA TEÓRICA: Elegir y contestar 1 de las 3 preguntas siguientes.**

Pregunta A: Los equilibrios financieros.

Pregunta B: Modelo Canvas o lienzo de modelo de negocio y sus módulos.

Pregunta C: La segmentación de mercados.

**COMENTARIO DE TEXTO: Escoger y contestar 1 de los 2 comentarios de texto proporcionados.**

**COMENTARIO DE TEXTO A**

**El Consejo de Administración de DIA acuerda extender su financiación hasta 2023**  
EFEEMPRESAS | MADRID 19.03.2019

El Consejo de Administración del grupo de supermercados DIA ha anunciado la firma de una carta de compromiso con sus acreedores financieros que le permitirá extender hasta el 31 de marzo de 2023, el vencimiento de su línea de financiación de 912 millones.

El acuerdo alcanzado por la dirección de DIA con sus acreedores se produce un día antes de la celebración de la Junta de Accionistas del grupo, en la que se debe decidir entre la ampliación de capital de 600 millones propuesta por el Consejo de Administración y la opa del grupo inversor LetterOne, propietario del 29% del accionariado que quiere hacerse con el 70 % restante y promover una recapitalización de 500 millones.

La extensión de la financiación, de 912,1 millones de euros, hasta el 31 de marzo de 2023, incluye varias condiciones, entre las que se encuentra que la Junta de Accionistas apruebe la ampliación de capital de 600 millones propuesta por la dirección de la cadena.

[...]

Por otra parte, la cadena se compromete a obtener un resultado bruto de explotación (ebitda) igual o superior a 174 millones de euros el 31 de diciembre de 2019 y el 30 de junio de 2020.

Según este acuerdo, DIA también estará obligada a crear una filial del 100 % de su propiedad a la que deberá transferir un número de establecimientos comerciales equivalente al 60 % de su resultado bruto restringido. Esta operación deberá ser aprobada en Junta de Accionistas antes del 15 de agosto de 2019 y finalizada antes del 31 de diciembre de 2019.

Una Junta de Accionistas clave para el futuro de DIA

El acuerdo llega un día antes de la celebración de la Junta General de Accionistas en la que se decidirá el futuro de la cadena de supermercados entre las dos opciones de ampliación de capital, la de la dirección de la compañía y la de su máximo accionista, a la que se ha sumado una tercera, por parte de un grupo de accionistas minoritarios, la Asociación de Accionistas Defensores de DIA, que ha propuesto una ampliación de 150 millones de euros y la creación de una socimi.

La cadena de supermercados cerró el último ejercicio con unas pérdidas de 352,28 millones de euros, frente al beneficio de 101,20 millones de euros registrados un año antes, mientras que alcanzó una cifra de negocio de 7.288,8 millones de euros en 2018, frente a los 8,217,67 millones de euros de un año antes.

CONTESTE A LA SIGUIENTE PREGUNTA:

- a. Mencionar y clasificar las fuentes de financiación que se están proponiendo en el texto para la empresa DIA.

### COMENTARIO DE TEXTO B

#### **Un informe de la UPO alerta de que sólo una de cada diez universitarias se decanta por emprender**

Europa Press, 18 de diciembre de 2023

Las profesoras del Departamento de Organización de Empresas y Marketing de la Universidad Pablo de Olavide Ana Pérez-Luño y Elena Sousa, junto con José Ruiz-Navarro, director del proyecto, han presentado en la Fundación Cotec en Madrid el Informe 'GUESS Mujer universitaria: elecciones de carrera, espíritu emprendedor y felicidad', que arroja el dato de que sólo el 10,3% de las universitarias tiene intención de fundar una empresa al terminar sus estudios frente al 16,9% en el caso de los universitarios, lo que supone "una importante brecha de género", según las autoras, que aumenta a los cinco años de haber finalizado los estudios: 19,9% en las mujeres frente a 28,6% en los hombres.

[...] El documento presentado parte del hecho de que las mujeres están "subrepresentadas" en los sectores empresariales de mayor valor añadido. De hecho, las mujeres representan sólo una de cada tres iniciativas empresariales de alto potencial. Esta brecha se origina en el sistema educativo y se materializa en la universidad, semillero de la mayoría de las startups de alto potencial de crecimiento.

[...]

En España, el 55% de los 1,6 millones de estudiantes universitarios son mujeres, pero su representación varía entre especialidades: muy alta en Ciencias de la Salud, por ejemplo, y muy baja en Ingenierías y Arquitectura. En este sentido, respecto a las intenciones de elección de carrera, las mujeres son menos emprendedoras y optan preferentemente por ser empleadas en una empresa o sector público (34,9%) frente a la opción preferida de los hombres de ser empleado en una empresa privada (42%).

El informe del Proyecto 'GUESS' concluye que ellas emprenden menos, pero acompañadas de otras mujeres. El 96,3% de las mujeres que no han emprendido en solitario, lo han hecho con otras mujeres. En el caso de los hombres, este porcentaje es del 40,1%. Respecto a factores contingentes como la formación específica, el clima emprendedor y los apoyos, sólo el 34,1% de las mujeres y el 40,3% de los hombres ha asistido a algún curso de emprendimiento. En la universidad, las mujeres valoran mejor, pero no aprueban, el clima emprendedor (3,2 frente a un 3 en ellos, sobre una escala de 1 a 7) y la mayoría del estudiantado que tiene la intención de emprender no tiene antecedentes de autoempleo en sus familias.

[...] 'GUESS' (Global University Entrepreneurial Spirit Student's Survey) es el proyecto de investigación colaborativa más importante del mundo en emprendimiento universitario con una red de 3.000 universidades en 58 países. En España, está organizado por el Observatorio del Emprendimiento Red GEM y es el país con mayor participación por número de estudiantes.

CONTESTE A LA SIGUIENTE PREGUNTA:

- a. Identifique las características y las dificultades de las mujeres universitarias españolas a la hora de emprender.